

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

EXERCICE 2014

# SOM- MAIRE

## 1 ÉLÉMENTS INTRODUCTIFS - p.3

## 2 RAPPORT TECHNIQUE

- ..... Capacité des ouvrages - p.5
- ..... Parcs - p.6
- ..... Voirie - p.6
- ..... Citiz LPA - p.7
- ..... Point sur les opérations en cours - p.7
- ..... Mises en conformité - p.8
- ..... Personnel - p.9
- ..... Sécurité - p.10

## 3 SYNTHÈSE - p.11

# ÉDITO



—  
LOUIS PELAEZ  
PRÉSIDENT DE LPA



Je suis Président de LPA depuis tout juste un an et, après avoir découvert cette grande et belle maison, l'ensemble de son équipe et son savoir-faire incroyable, je mesure chaque jour davantage l'importance du rôle de LPA dans la politique de mobilité et sa participation à un urbanisme esthétique et convivial dans notre Métropole.

LPA est une entreprise privée qui n'est pas tout à fait comme les autres. Elle appartient avant tout à tous les Lyonnais et à tous les Grands Lyonnais. Une entreprise qui a des valeurs fortes, des valeurs qui ont du sens.

Mais en plus de posséder ces valeurs, cette entreprise crée de la richesse pour les habitants et le territoire en réinvestissant ses résultats, en pérennisant des emplois durables. LPA participe pleinement au développement urbain de notre territoire et au bien-vivre urbain.

Avec 53 M€ de chiffre d'affaires, grâce à la progression de la fréquentation des parcs, LPA est une entreprise qui se porte bien et qui doit donc développer ses atouts, cette plus-value par rapport à ses concurrents.

LPA se doit d'être un laboratoire d'idées, une entreprise d'expérimentations pour la collectivité, un facilitateur de mobilité indispensable au bon fonctionnement de la ville ; un inventeur de nouveaux usages urbains des parkings afin d'anticiper les baisses inéluctables des fréquentations des parkings dans le temps, bref, inventer l'avenir pour en être l'acteur.

# LPA EN CHIFFRES



**LPA C'EST**

**165** AGENTS

**53 M€**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES



**LPA GÈRE**

**37 546**

PLACES DE STATIONNEMENT SUR VOIRIE



**LPA C'EST**

**15** ŒUVRES D'ART DANS

**15** PARCS DE STATIONNEMENT



**LPA C'EST  
L'AUTOPARTAGE  
AVEC CITIZ LPA ET**

**1 284  
ABONNÉS**



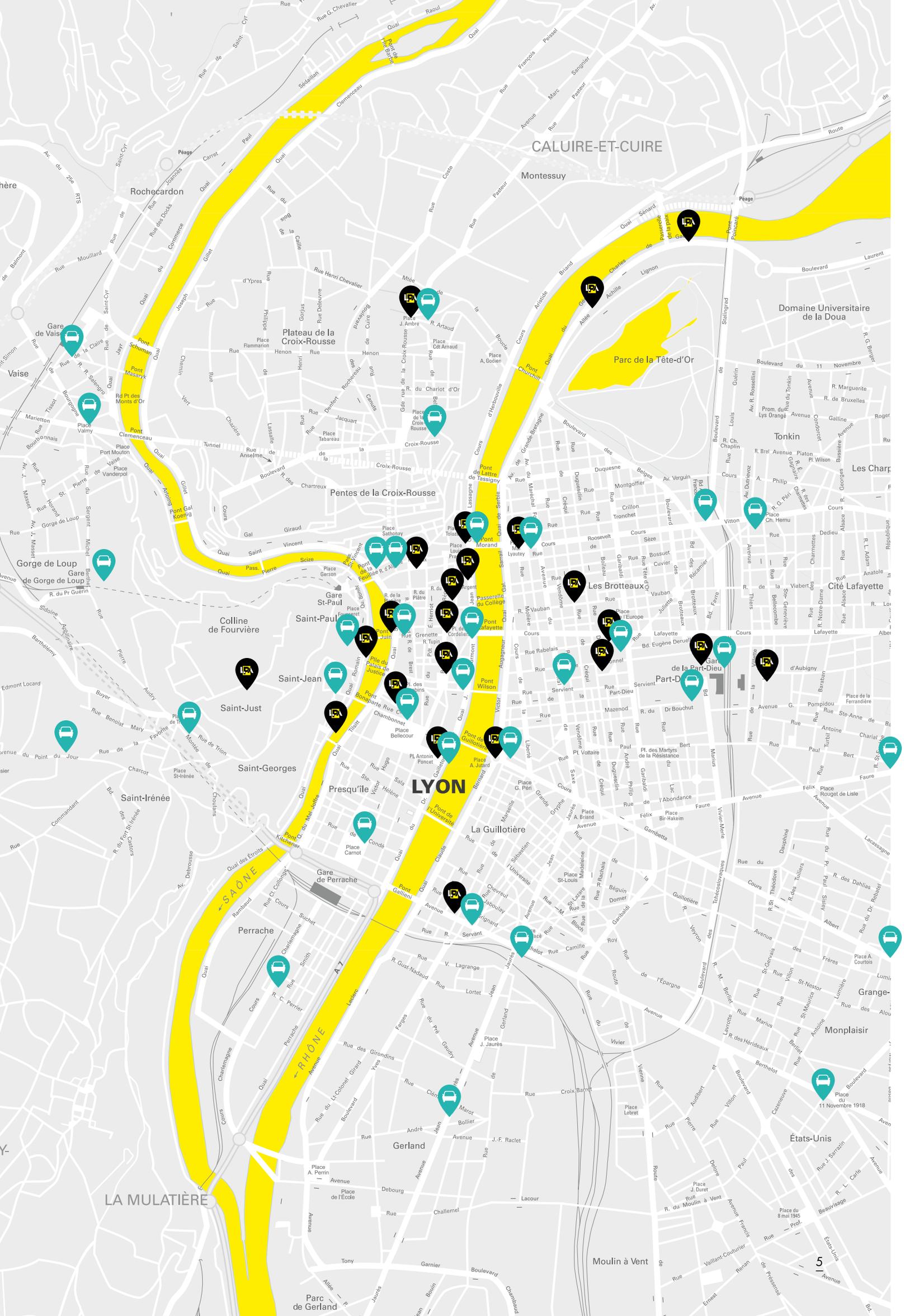
**LPA C'EST  
ÉGALEMENT**

**38** STATIONS CITIZ LPA

**100** VÉHICULES

**LE  
SAVIEZ-  
VOUS**

LPA dispose  
de **20 820** places  
dans **30** parcs  
de stationnement  
et gère **13 700**  
abonnements.



CALUIRE-ET-CUIRE

Montessuy

Rochecardon

Plateau de la Croix-Roussse

Parc de la Tête-d'Or

Domaine Universitaire de la Doua

Pentes de la Croix-Roussse

Tonkin

Les Charp

Saint-Paul

Les Brotteaux

Cité Lafayette

Colline de Fourvière

Saint-Jean

Part-Dieu

Saint-Just

Saint-Georges

LYON

Presqu'île

La Guillotière

Saint-Irénée

Perrache

Gare Perrache

Grange-

LA MULATIÈRE

Gerland

États-Unis

Moulin à Vent

5

# LPA UNE ENTREPRISE DIFFÉRENTE

FONDÉE EN 1969, LPA EST UNE SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE QUI, DÈS L'ORIGINE, A CHERCHÉ À FAIRE PROGRESSER LES MÉTIERS DU STATIONNEMENT AU PROFIT DES LYONNAIS. SA VOCATION EST D'ASSURER UN SERVICE EXEMPLAIRE DU STATIONNEMENT PUBLIC PAYANT DANS LA MÉTROPOLE LYONNAISE, EN COHÉRENCE AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES DE DÉPLACEMENTS ET AU PROFIT DE TOUS LES HABITANTS.

LPA est une entreprise avant-gardiste qui participe à la renommée internationale de la Métropole. L'innovation et l'expérimentation font partie de l'ADN de l'entreprise. C'est ainsi que LPA invente de nouveaux usages urbains des parkings et propose des services nouveaux à ses clients :

- ▶ Des places pour les voitures électriques.
- ▶ Des espaces sécurisés pour les vélos.
- ▶ Un espace de logistique urbaine installé au parking des Cordeliers et bientôt un autre au parc des Halles.
- ▶ Une boutique.

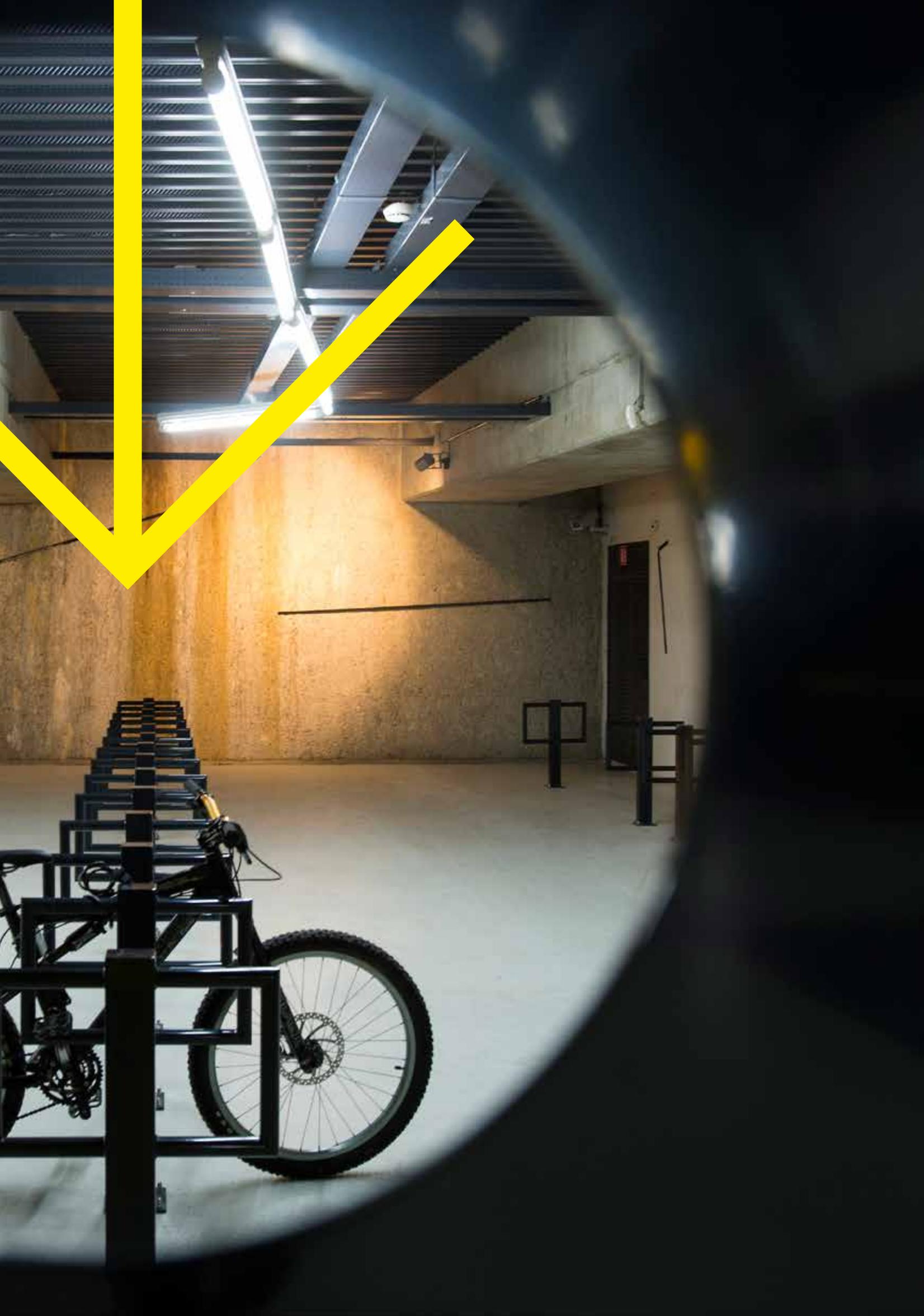
En lançant, dès 2008, un service d'auto-partage, LPA a anticipé les évolutions des nouveaux modes de déplacements des habitants de la métropole. Citiz LPA gère aujourd'hui une flotte d'une centaine de véhicules dans 38 stations réparties sur le territoire et dispose de 1 300 abonnés. Avant-gardiste encore, LPA l'a été en introduisant l'Art dans les parcs. Plusieurs parkings seront ainsi conçus au travers du regard des architectes urbanistes et des artistes retenus pour créer des œuvres venant s'intégrer au sein des parcs. Une initiative qui modifiera totalement la perception qu'en auront les usagers et qui contribue grandement à l'image de la ville en France, mais aussi à l'étranger. LPA poursuit le développement de cette approche, notamment au parking des Halles, dans

le quartier de la Part-Dieu mais aussi en initiant une collaboration avec le Musée des Confluences sur la scénographie muséale de certains espaces d'accueil des parcs.

LPA est aussi une entreprise différente dans la mise en œuvre de ses chantiers. Elle s'attache d'abord à l'aspect humain en privilégiant la propreté et le contrôle des nuisances sonores mais aussi en maintenant un dialogue permanent avec les riverains.

La différence de LPA se situe aussi dans l'approche de ses métiers. Elle est la seule entreprise du secteur des parcs de stationnement qui maintient une présence humaine dans les parkings. Cette volonté est la conséquence de ses choix en faveur d'une ville agréable. La présence des agents d'exploitation est le gage d'une sécurité accrue et d'un accueil de qualité. Dans ce cadre-là, LPA vient de signer une convention avec OnlyLyon Tourisme et Congrès pour labelliser ses parcs. Depuis le mois de mai, les spécialistes de l'Office du Tourisme forment les agents de LPA à l'accueil des touristes de passage pour qui le premier contact avec la ville se fait dans les parcs de stationnement.

Avant-gardiste, innovante, profondément humaine, LPA veut plus que jamais, développer ses savoir-faire au service des Lyonnais et des Grands Lyonnais.



# LES FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2014



Le résultat de l'exercice 2014 est un bénéfice de 2,2M€, en hausse de 2M€ par rapport à 2013.

Cette situation provient notamment d'une fréquentation des parcs en hausse de 180 000 passages, particulièrement du fait de l'exploitation en année pleine du parc Saint-Jean après des travaux réalisés entre 2012 et 2013. Le chiffre d'affaires est ainsi en hausse de 2,4M€.

L'exercice est aussi marqué par les difficultés rencontrées pour la construction du parc Saint-Antoine, avec la découverte d'un important réseau de galeries souterraines, retardant l'avancée du chantier.

S'agissant des gros travaux d'entretien, l'intégralité du parc de la Croix-Rousse a été rénovée. Par ailleurs certains niveaux des parcs Terreaux, République, Gare Part-Dieu ont été eux-aussi rénovés. 2,2 M€ ont été consacrés aux travaux de rénovation et de renouvellement d'équipement. L'entreprise poursuit une gestion active de la dette, puisqu'au cours de l'exercice un prêt de 9M€ a été remboursé par anticipation par utilisation de la trésorerie disponible. Au cours de l'exercice, ce sont ainsi 20M€ qui ont été remboursés. La dette résiduelle représente moins de 5 années d'autofinancement.



# RAPPORT

## TECHNIQUE



# ÉVOLUTIONS TECHNIQUES

## ▾ PARCS

En 2014, sur l'ensemble des parcs, le système radio analogique est passé au mode numérique : modification des relais, installation de nouvelles bases, changement des équipements portatifs... Par ailleurs une ligne téléphonique a été installée dans tous les ascenseurs, permettant ainsi un accès direct avec l'ascensoriste.

### TRAVAUX DE RÉNOVATION, GROS ENTRETIENS ET NOUVEAUX INVESTISSEMENTS :

▾ Des travaux importants de rénovation ont eu lieu durant la période d'été et ont concerné le niveau - 4 et le local d'exploitation du parc Terreaux, le niveau - 4 du parc République et le niveau - 3 du parc Gare Part-Dieu. Quant au parc Croix-Rousse, il a été rénové dans son intégralité, ce qui a nécessité sa fermeture durant les mois de juillet et août.

▾ Des travaux de rafraîchissements des locaux d'exploitation des parcs Antonin Poncet, P0 et P2 Cité Internationale ont été réalisés.

▾ Il a été procédé à la réfection du hall situé au rez-de-chaussée du parc Les Halles, ainsi qu'au démarrage des travaux de construction du nouveau centre de télégestion.

▾ Des travaux ont été effectués au parc Part-Dieu Centre Commercial pour la mise en conformité des ascenseurs et le renforcement de l'éclairage de la terrasse.

▾ Un espace vélos a été mis en service au parc Hôtel de Ville - Villeurbanne.

## ▾ VOIRIE

Les activités en matière de voirie consistent en l'entretien des horodateurs, la collecte et le comptage des fonds, leur versement aux collectivités et souvent une activité de suivi, d'analyse du fonctionnement du stationnement sur voirie.

### EN 2014, LPA A GÉRÉ 37 546 PLACES DE STATIONNEMENT SUR VOIRIE :

VOIRIE	
Lyon	33 950
Oullins	540
Écully	329
Villeurbanne	2 727
<b>TOTAL VOIRIE</b>	<b>37 546</b>

Ainsi, l'offre gérée par LPA a baissé par rapport à 2013 de 980 places. Cette baisse s'explique par de nombreuses phases de travaux et de réaménagement intervenues sur les voiries.

### COMMENTAIRES SPÉCIFIQUES À LYON :

La recette 2014 s'établit à 13 481 624 €, soit une hausse de 940 276 € par rapport à 2013 (+ 7,5 %) bien que l'offre de stationnement ait baissé.

Au cours de l'année 2014, on a enregistré 47 % de paiements CB sur les horodateurs qui représentent 29 % des transactions payantes.

# CAPACITÉ DES OUVRAGES

➤ SYNTHÈSE DE LA CAPACITÉ D'ACCUEIL PARCS ET VOIRIE DEPUIS 2011

PARCS	2011	2012	2013	2014
Saint-Antoine	788	787	787	740
Part-Dieu Centre Commercial	3 004	3 004	3 010	3 010
Hôtel de Ville	211	211	211	211
Saint-Jean	1 018	870	910	909
Antonin Poncet	703	708	708	708
Bourse	500	500	500	500
République	788	788	788	788
Terreaux	657	656	655	655
Célestins	411	411	411	411
Croix-Rousse	339	333	330	327
Gare Part-Dieu et parcs dépose-minute	1 905	1 905	1 906	1 906
Cordeliers	791	798	798	798
Les Halles	470	470	470	470
Berthelot	341	345	342	342
Saint-Just	67	63	63	63
Vendôme	153	158	158	158
Saint-Georges	710	710	710	702
P2 et Dépose-minute Cité Internationale	1 186	1 186	1 186	1 202
Hôtel de Ville Villeurbanne	379	379	363	369
Fosse aux Ours	406	406	399	364
Gros Caillou	465	449	448	449
Morand	711	711	696	696
Tables Claudiennes	105	105	105	105
Rozier				42
<b>TOTAL CONTRATS GRAND LYON</b>	<b>16 108</b>	<b>15 953</b>	<b>15 954</b>	<b>15 925</b>
Tony Garnier	799	824	824	824
P0 Cité Internationale	971	970	970	954
Bonnell-Servient	770	772	770	770
Grôle	261	261	261	261
PI Aéroport Lyon-Saint Exupéry	1 968	1 968	1 968	1 968
Ney	157	160	160	160
<b>TOTAL AUTRES PARCS</b>	<b>4 926</b>	<b>4 955</b>	<b>4 953</b>	<b>4 937</b>
<b>TOTAL DES PLACES EN PARCS</b>	<b>21 034</b>	<b>20 908</b>	<b>20 907</b>	<b>20 862</b>
Voirie Lyon	33 783	34 595	34 770	33 950
Voirie Oullins	437	434	520	540
Voirie Ecully	322	330	330	329
Voirie Villeurbanne	1 548	2 200	2 836	2 727
<b>TOTAL VOIRIE</b>	<b>36 090</b>	<b>37 559</b>	<b>38 456</b>	<b>37 546</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>57 124</b>	<b>58 467</b>	<b>59 363</b>	<b>58 408</b>

Les éventuels écarts sont dus aux travaux de rénovation, d'aménagement et/ou à un comptage précis.

# LA SÉCURITÉ

—  
LE BILAN SÉCURITÉ  
POUR L'ANNÉE 2014  
EST CORRECT.

## INCIDENTS

Vingt-trois vols à la roulotte ont été commis, contre douze l'année précédente. Ces incidents concernent essentiellement deux parcs (huit sur le parc Part-Dieu Centre Commercial et neuf sur le parc Saint-Antoine). Grâce aux enregistrements de vidéosurveillance les auteurs de ces vols ont pu être identifiés. Ce type d'incidents (vols d'autoradios, vêtements et divers petits objets) avait disparu de nos sites depuis une dizaine d'années. Les différents plans d'actions instaurés ont permis de faire cesser ces incidents.

## VOL DE VOITURE

Un vol de voiture a été constaté sur le parc Hôtel de Ville de Villeurbanne. Les enregistrements de

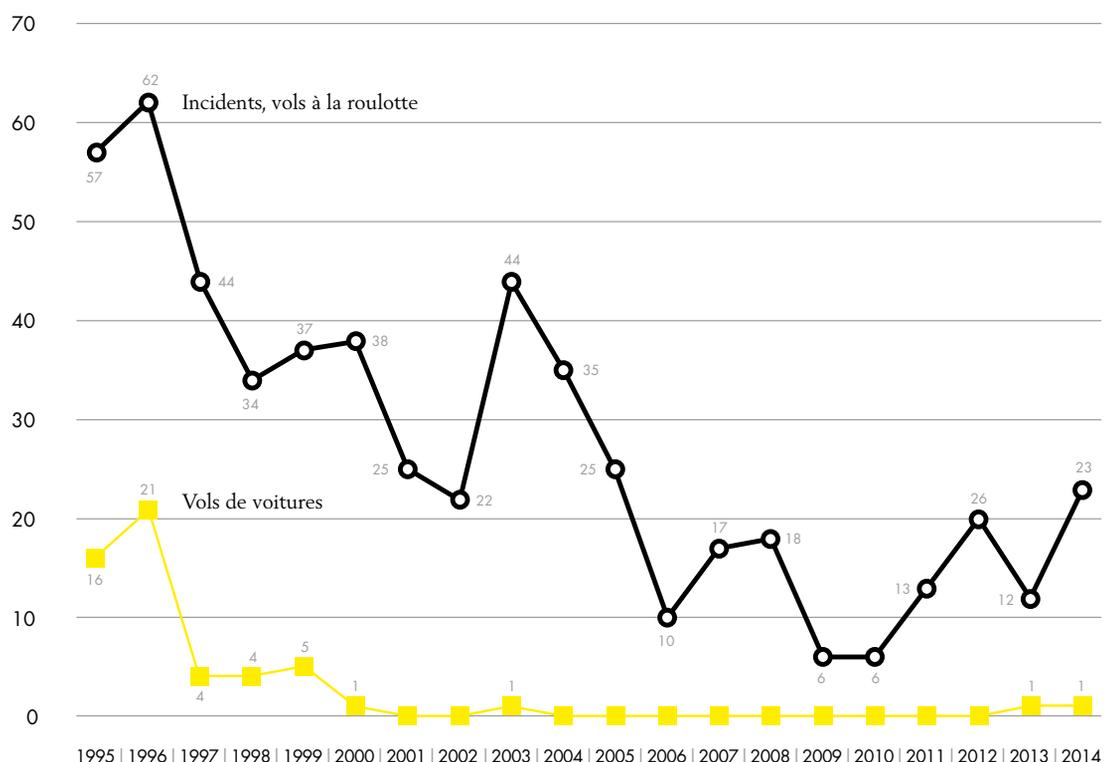
vidéosurveillance ont permis d'identifier le mode opératoire des voleurs. D'après les services de police, il y aurait une très forte probabilité qu'il s'agisse d'une escroquerie à l'assurance.

## INTERPELLATIONS

La sécurité mise en place par LPA a permis d'effectuer vingt-deux interpellations en flagrants délits, contre vingt-cinq en 2013. Il s'agit essentiellement de dégradations et actes de filouteries commis à l'encontre de notre société.

## AGRESSION

Aucune agression n'a eu lieu durant l'année écoulée (contre deux en 2013).



# SYNTHÈSE

2014



# LE CHIFFRE D'AFFAIRES

## NATURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

▾ Le produit de l'activité des 29 parcs exploités (20 820 places y compris les places réservées) (tickets horaires, abonnés).

▾ La rémunération de gestion au titre de l'exploitation du stationnement payant sur les voiries de Lyon et Villeurbanne et dans d'autres villes de l'agglomération (37 546 places).

▾ Le service d'autopartage Citiz LPA.

▾ Les activités annexes : loyers, conseils aux collectivités. Dans le cadre de ses activités locales en matière de gestion, de conception et de construction de parcs de stationnement, LPA a mené quelques 120 missions depuis 1995, en France métropolitaine et sur les territoires d'Outre-mer.

## ▾ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR NATURE EN 2014

### RÉMUNÉRATION DE GESTION

1,1 M€ - 2%

### LOYERS ET AUTRES PRODUITS

1,2 M€ - 2%

### ABONNÉS CITIZ LPA

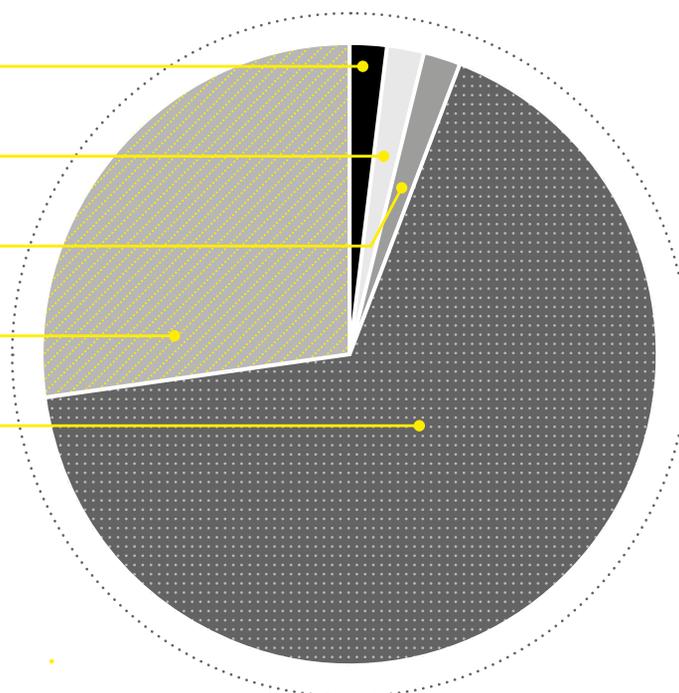
0,9 M€ - 2%

### ABONNÉS ET AMODIATIONS

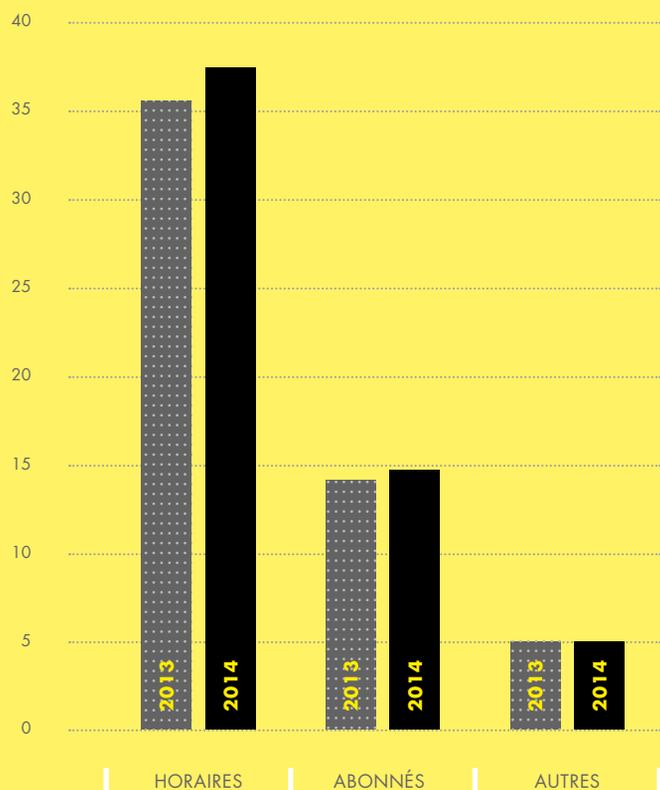
14,2 M€ - 27%

### HORAIRES

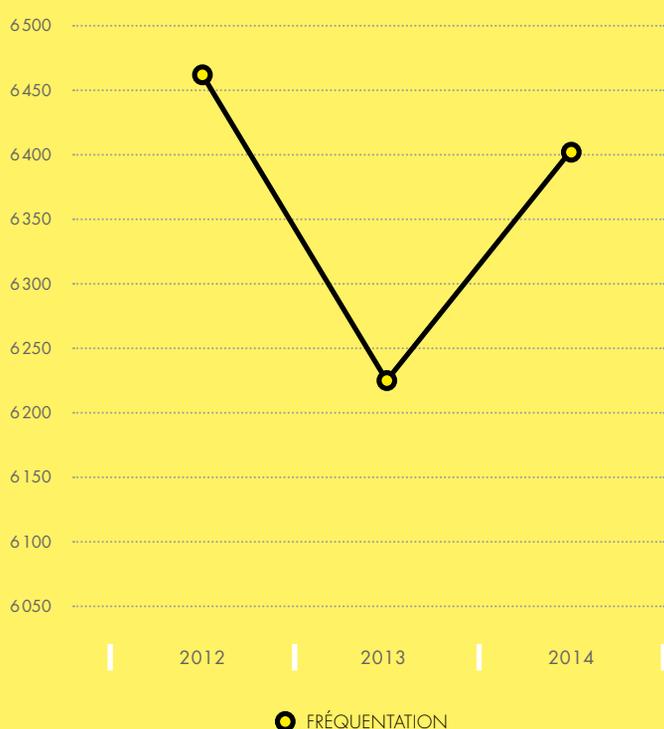
36,1 M€ - 67%



## COMPARATIF DU CHIFFRE D'AFFAIRES Y COMPRIS L'ACTIVITÉ DE CITIZ LPA (EN M€)



## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ HORAIRE (en milliers de passages)



## EXPLICATION SUR L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

LE CHIFFRE D'AFFAIRES S'ÉLÈVE À **53,5 M€** POUR **51,1 M€** EN **2013 (+2,4 M€) (+5 %)**.

Cette progression est le résultat de deux événements :

- une augmentation de la fréquentation (+182 500 passages) (+1,2 M€) qui résulte principalement de l'activité du parc Saint-Jean en année pleine. Le parc a été ouvert le 9 septembre 2013 après d'importants travaux ;
- une révision des tarifs horaires et abonnés (+1,2 M€).

## AUTRES PRÉCISIONS

### LES TARIFS

Augmentation des tarifs abonnés le 1<sup>er</sup> août 2014.

Augmentation des tarifs horaires à compter du 1<sup>er</sup> août 2014 pour le parc de la Gare Part-Dieu et les parcs de centre-ville.

### LA FRÉQUENTATION DES PARCS

En 2014, LPA a enregistré 6 401 600 passages pour 6 219 100 passages en 2013 (+182 500 passages soit +3 %).

### L'ACTIVITÉ D'AUTOPARTAGE CITIZ LPA

Le chiffre d'affaires de Citiz LPA s'élève à 0,9 M€ soit une baisse de 8% par rapport à 2013.

Le nombre d'abonnés diminue de 10% (1 006 en 2014 pour 1 113 en 2013).

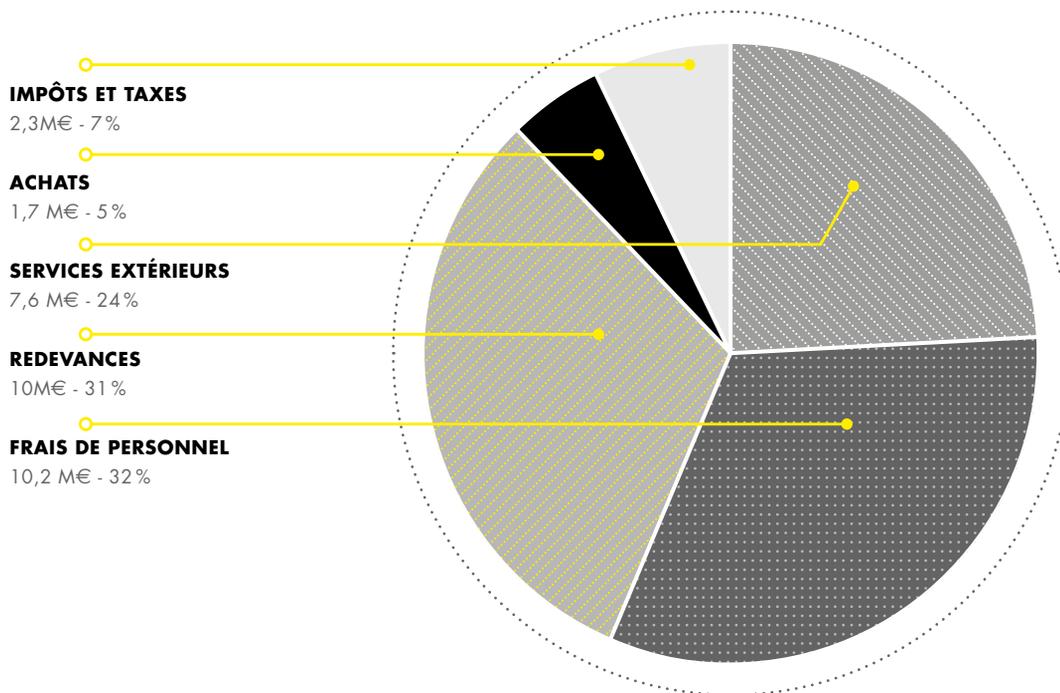
# LA RENTABILITÉ

▾ La gestion des parcs et de la voirie dégage un résultat d'activité de 21,6 M€ pour 19,3 M€ en 2013.

▾ Ce résultat provient de la différence entre le chiffre d'affaires (53,5 M€) et les charges d'exploitation courantes (31,9 M€).

## ▾ LES CHARGES D'EXPLOITATION PAR NATURE

*(en valeurs et en % du total des charges d'exploitation)*



## ▾ LE RÉSULTAT FINANCIER

▾ La charge financière s'élève à 2,6 M€.

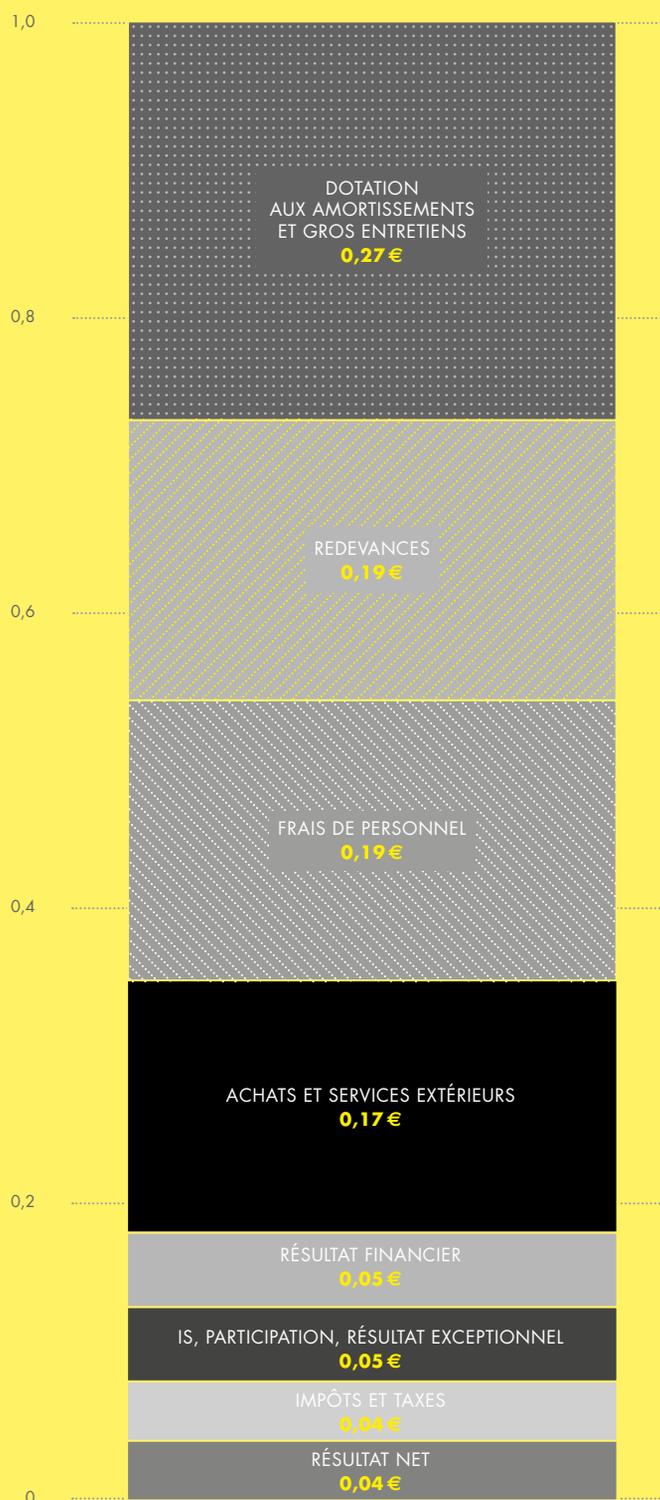
▾ Aucun nouvel emprunt n'a été souscrit. Les remboursements d'emprunts se sont élevés à 19,7 M€.

▾ Un emprunt a été remboursé par anticipation en fin 2014 pour 9 M€.

▾ La dette résiduelle est de 71,6 M€ pour 90,7 M€ à fin 2013.

▾ Le taux moyen apparent de la dette est de 3,24 %.

**▾ QUELLE UTILISATION LA SOCIÉTÉ  
LPA A-T-ELLE FAIT D'UN EURO DE CHIFFRE  
D'AFFAIRES RÉALISÉ EN 2014 ?**



**FOCUS**

L'effectif au 31 décembre 2014 est de 165 personnes.

Le bénéfice net 2014 représente 10% du résultat d'activité des parcs.

Le résultat des parcs permet de couvrir les charges découlant :

- ▾ des programmes d'équipement (5,6 M€) et d'entretien des parcs en activité (1 M€) ;
- ▾ des charges financières relatives aux emprunts effectués pour la construction des derniers parcs mis en service (2,6 M€) ;
- ▾ de la charge exceptionnelle résultant de la soulte versée suite au remboursement anticipé d'un emprunt fin 2014 (1,3 M€) ;
- ▾ de l'interressement des salariés (0,5 M€).

Le bénéfice 2014 s'élève à 2,2 M€.



# LES BESOINS ET LES RESSOURCES DE FINANCEMENTS

▼ Les besoins à financer (25,4 M€) sont principalement constitués par les remboursements d'emprunts (19,7 M€), les investissements et en-cours (5,6 M€) et les dividendes (0,03 M€).

▼ Ils doivent être couverts par des ressources internes ou externes.

▼ Les ressources totales s'élèvent à 17,3 M€ : capacité d'autofinancement dégagée sur l'exercice (15,7 M€), la moitié de la subvention pour l'aménagement des espaces vélos (+0,8 M€).

▼ Une souscription de 0,7 M€ a été faite auprès du fonds commun de placement des salariés de LPA.

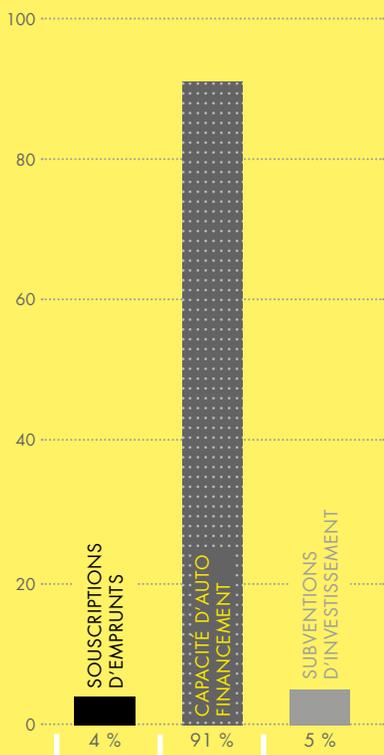
▼ La variation de Fonds de Roulement net globale est donc un emploi net de 8,1 M€.

▼ Les disponibilités de trésorerie s'élèvent à 9 M€ en fin d'année.

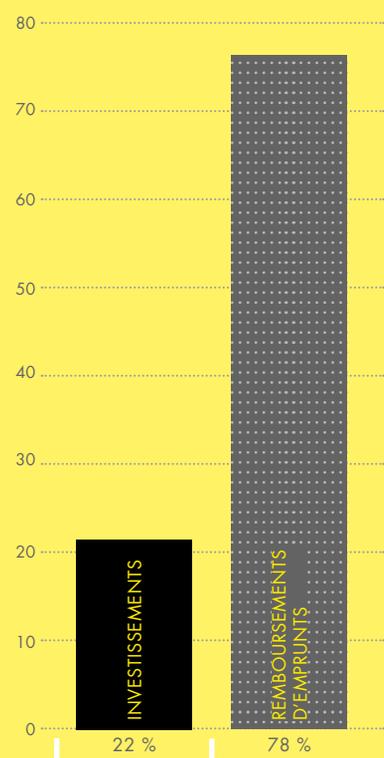
## ▼ LES INVESTISSEMENTS ET EN-COURS S'ÉLÈVENT À 5,6 M€

Ils concernent des investissements de renouvellement (4,2 M€) et des en-cours sur investissements de renouvellement et sur parcs en construction (1,4 M€).

▾ LES RESSOURCES  
EN FINANCEMENT 2014



▾ LES BESOINS  
EN FINANCEMENT 2014



**FOCUS**

- ▾ LPA autofinance 100 % de ses investissements en 2014.
- ▾ Le solde des emprunts restant à rembourser (71,6 M€) représente 5 fois la capacité d'autofinancement 2014.



# COMPTES DE RÉSULTATS

## EXERCICE 2014

	DU 01/01/2014 AU 31/12/2014	DU 01/01/2013 AU 31/12/2013
	2014	2013
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>53 481 110,86</b>	<b>51 066 228,88</b>
Subventions d'exploitation	-	13 559,43
Reprises provisions & amortissement, transfert de charges d'exploit.	1 329 183,53	1 551 300,74
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>54 810 294,39</b>	<b>52 631 089,05</b>
Autres achats & charges externes	10 286 689,49	10 323 433,18
Impôts, taxes & versements assimilés	2 282 638,72	2 175 197,31
Salaires et traitements	6 516 594,94	6 591 372,29
Charges sociales	3 728 008,73	3 696 888,70
Redevances	10 006 915,41	9 925 875,38
Autres charges	12 731,05	9 833,24
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>21 976 716,05</b>	<b>19 908 488,95</b>
Dotations aux amortissements	6 640 840,08	6 715 713,53
Dotations aux provisions pour dépréciation d'actif	7 246,78	10 901,14
Dotations aux provisions risques et charges d'exploitation	7 895 323,14	9 143 807,28
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>47 376 988,34</b>	<b>48 593 022,05</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 433 306,05</b>	<b>4 038 067,00</b>
Produits financiers des valeurs mobilières de l'actif immobilisé	-	-
Intérêts et produits assimilés	74 377,29	36 170,89
Reprises/provisions et transfert charges	-	-
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>74 377,29</b>	<b>36 170,89</b>
Dotations aux amortissements et aux provisions financières	-	-
Intérêts et charges assimilées	2 646 553,64	2 898 123,51
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>2 646 553,64</b>	<b>2 898 123,51</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-2 572 176,35</b>	<b>-2 861 952,62</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>4 861 129,70</b>	<b>1 176 114,38</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	120 379,97	36 871,21
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 179 940,60	36 595,96
Reprises/provisions et transfert charges	-	-
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1 300 320,57</b>	<b>73 467,17</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 467 157,06	76 555,83
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	15 000,00	-
Dotations aux provisions pour risques et charges exceptionnels	1 110 010,83	661 511,91
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>2 592 167,89</b>	<b>738 067,74</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-1 291 847,32</b>	<b>-664 600,57</b>
Participation et intéressement des salariés	447 320,89	333 660,80
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>3 121 961,49</b>	<b>177 853,01</b>
Impôts sur les bénéfices (y compris plus-values long terme)	921 452,66	-17 407,00
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>2 200 508,83</b>	<b>195 260,01</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>56 184 992,25</b>	<b>52 740 727,11</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>53 984 483,42</b>	<b>52 545 467,10</b>

# PERSPECTIVES

## 2015

EN K€	2014	BUDGET 2015	VARIATION
<b>RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ DES PARCS (A)</b>	<b>21 596</b>	<b>21 141</b>	<b>-2%</b>
Chiffre d'affaires net	53 481	53 756	1%
Charges d'exploitation (hors amortissements, provisions, gros entretiens)	-31 885	-32 615	2%
<b>IMPACT DES POLITIQUES STRATÉGIQUES DE DÉVELOPPEMENT (B)</b>	<b>-14 162</b>	<b>-14 446</b>	<b>2%</b>
Frais net sur gros entretiens	-1 031	-1 337	30%
Dotation amortissements et provisions	-13 131	-13 109	0%
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (C=A+B)</b>	<b>7 433</b>	<b>6 695</b>	<b>-10%</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (D)</b>	<b>-2 572</b>	<b>-2 321</b>	<b>-10%</b>
<b>RÉSULTAT COURANT (E=C+D)</b>	<b>4 861</b>	<b>4 374</b>	<b>-10%</b>
Résultat exceptionnel (F)	-1 292	41	-103%
Intéressement et participation (G)	-447	-599	34%
<b>RÉSULTAT AVANT IS (H=E+F+G)</b>	<b>3 122</b>	<b>3 816</b>	<b>22%</b>
IS (I)	-921	-1 177	28%
<b>RÉSULTAT NET (J=H+I)</b>	<b>2 200</b>	<b>2 639</b>	<b>20%</b>

(Les charges sont signées en -)

### L'AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET ENTRE 2014 ET 2015 (+0,4 M€) S'EXPLIQUE PRINCIPALEMENT PAR :

↗ une progression du chiffre d'affaires (+1 %) (impact résultat : +0,3 M€) ;  
 \_ impact sur 12 mois de la révision tarifaire 2014 sur les

parcs de centre-ville et sur GPD (+0,6 M€) ;  
 \_ baisse fréquentation (-74 900 passages soit -1%) (-0,3 M€) ;  
 ↗ une augmentation des charges d'exploitation (+2%) (impact résultat : -0,7 M€) ;  
 ↘ un allègement de la charge exceptionnelle (impact

résultat : + 1,2 M€).  
 Une soulte a été versée fin 2014 suite au remboursement anticipé d'un emprunt ;  
 ↗ une progression de l'impôt société résultant de l'augmentation du résultat entre les deux années (impact résultat : -0,4 M€).



2 PLACE DES CORDELIERS  
BP 2105 LYON CEDEX 02  
TÉL. : 04 72 41 65 25  
FAX : 04 78 37 52 17

✉ [info@lpa.fr](mailto:info@lpa.fr) → [lpa.fr](http://lpa.fr)