

AGAIN



RAPPORT D'ACTIVITÉ

EXERCICE
2016



— LA MOBILITÉ
EST UN ART —

Sommaire

1 ÉLÉMENTS INTRODUCTIFS

—	
Édito	P.3
—	
LPA 2016 en chiffres	P.4
—	
LPA, une entreprise pas comme les autres	P.6
—	
LPA, une entreprise innovante	P.8

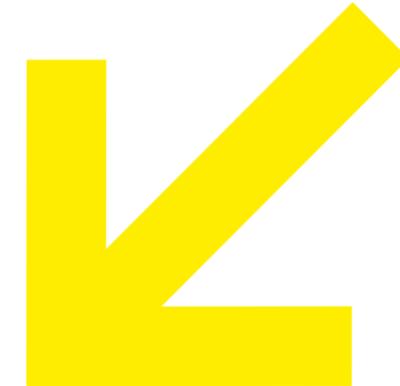
2 RAPPORT TECHNIQUE

—	
Les parcs de stationnement en 2016	P.10
—	
Les faits marquants de 2016	P.11

3 RAPPORT FINANCIER 2016

—	
Ce qu'il faut retenir de 2016	P.14
—	
Le chiffre d'affaires	P.15
—	
La rentabilité	P.16
—	
Bilan	P.18
—	
Compte de résultat	P.19
—	
Les besoins et les ressources de financements	P.20
—	
Perspectives financières 2017	P.21
—	
En 2017, LPA poursuit ses projets	P.22

Édito



Louis Pelaez PRÉSIDENT DE LPA

Depuis sa création, LPA n'a cessé d'innover : innovations techniques et technologiques dans la conception de ses parcs, dans la gestion et l'optimisation de leur fonctionnement, dans les services proposés à ses clients ; mais aussi dans l'intégration des parcs au cœur de la ville et le développement de services de mobilité.

C'est donc tout naturellement que j'ai souhaité que LPA poursuive sa démarche novatrice au profit du développement urbain et de la qualité de vie en ville.

Les bons résultats enregistrés par LPA en 2016 permettent de conjuguer à la fois la poursuite des activités courantes, et l'investissement dans l'innovation au profit de tous les habitants et visiteurs de notre territoire.

Plusieurs nouveautés ont vu le jour durant l'année 2016 : lancement de scooters électriques en libre-service, installation de totems interactifs permettant aux utilisateurs de visualiser l'environnement urbain autour du parc de stationnement... Cette année marque également le lancement d'un nouveau lieu d'exposition pérenne dans le parc République : La Place de l'Art.

Aujourd'hui, LPA capitalise sa culture de l'innovation pour répondre aux enjeux de la collectivité en termes de mobilités, de logistique urbaine, d'accueil et de services rendus, pour être un acteur incontournable de la Métropole. ■

« *investir dans
l'innovation au profit
de tous les habitants
et visiteurs de notre
territoire* »



LPA 2016 en chiffres

LPA STATIONNEMENT

13 852
abonnements

6,6 M
clients horaires

21 138
*places dans
32 parcs*

39 570
*places de
stationnement
sur voirie dans
la Métropole*

CITIZ LPA

41
stations Citiz LPA

18
dans les parcs

23
sur voirie

102
véhicules

1 707
cartes d'abonnés

1 300 000
km parcourus en 2016

LPA LOGISTIQUE URBAIN

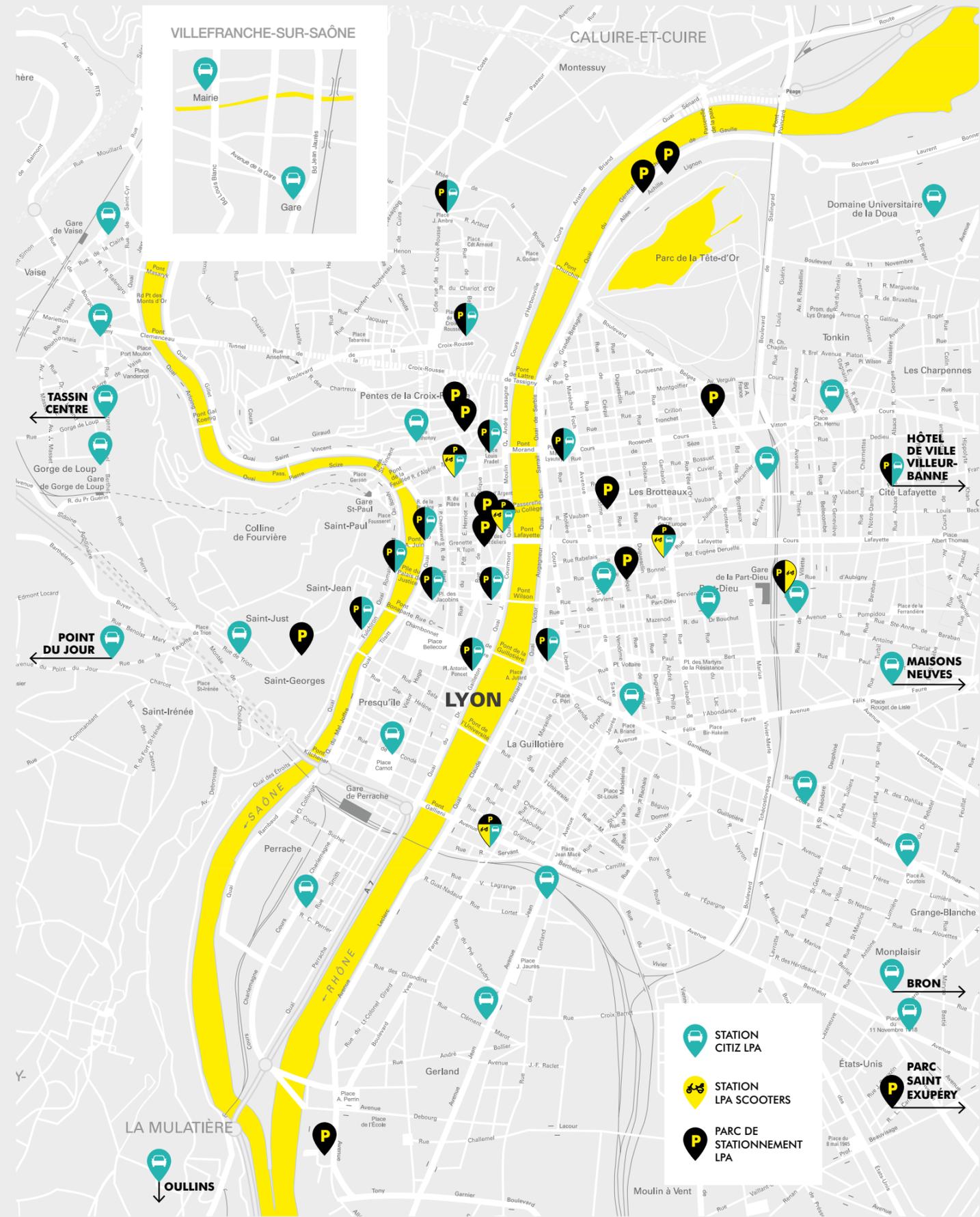
2 ELU
*parc des Cordeliers,
parc des Halles*

LPA SCOOTERS

10
*scooters électriques
dans 3 stations*

LPA C'EST

59 M€
de chiffre d'affaires



LPA, une entreprise pas comme les autres

LPA est une Entreprise Publique Locale. Fondée en 1969, elle agit principalement sur le territoire de la Métropole de Lyon dans le souci permanent de l'intérêt général. LPA se positionne depuis près de 50 ans comme une entreprise avant-gardiste et compétitive.

Elle a su évoluer pour accompagner les politiques des collectivités locales en complétant son activité de gestion du stationnement par des solutions de mobilité partagée et en réalisant des expérimentations dans le domaine de la logistique urbaine. LPA est ainsi devenue un acteur important de la mobilité sur son territoire, en proposant un éventail de services adaptés aux nouveaux usages de la ville.

LPA crée de la valeur pour le territoire métropolitain et ses habitants, et réinvestit ses excédents au profit du développement urbain et de la qualité de la vie locale.

LPA a toujours affirmé des valeurs fortes qui guident ses actions au quotidien : engagement, éthique et transparence dans sa gestion. ■

L'ACTIONNARIAT DE LA SEM

Le capital de 8 millions d'euros est réparti de la manière suivante :

Grand Lyon Métropole	37,82 %
Ville de Lyon	21,63 %
Caisse des Dépôts	21,46 %
CCIL	3,90 %
DEXIA	3,90 %
Crédit agricole	3,76 %
Département du Rhône	2,39 %
CIC lyonnaise	1,61 %
BNP PARIBAS	1,48 %
Société Générale	1,17 %
Caisse D'Épargne	0,87 %

RÉPARTITION DES MEMBRES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Le conseil d'administration est composé de **12 membres**, dont 8 sont issus des collectivités et nommés pour la durée de leur mandat électif.

4 représentants de la Métropole	3 représentants de la Ville de Lyon	1 représentant du Conseil Départemental
1 représentant de la Chambre de Commerce et d'Industrie	3 représentants des banques	



Monsieur Louis Pelaez, représentant de la Ville de Lyon, exerce la fonction de Président Directeur Général.

Un comité financier est mis en place avec les représentants des actionnaires. Cet organe technique examine les comptes, les budgets et les prévisions financières dans le détail pour préparer les conseils d'administration.

Par ailleurs, une procédure d'achats et une commission d'appel d'offre interne à LPA garantissent transparence et équité en matière de sélection des fournisseurs de l'entreprise.

Au quotidien, le bon fonctionnement de LPA et la qualité de ses actions reposent également sur les hommes et les femmes qui la composent.

En 2016, LPA comptait 170 salariés. Leur moyenne d'âge était de 42 ans et leur ancienneté moyenne de 15 ans.

L'engagement du personnel, son savoir-faire, son expertise, sont essentiels au bon fonctionnement de l'entreprise. LPA investit dans le développement des compétences de ses collaborateurs. 2,91 % de la masse salariale ont été consacrés en 2016 à des actions de formation, soit un budget de 193 233 euros pour accompagner les salariés dans l'évolution des métiers.

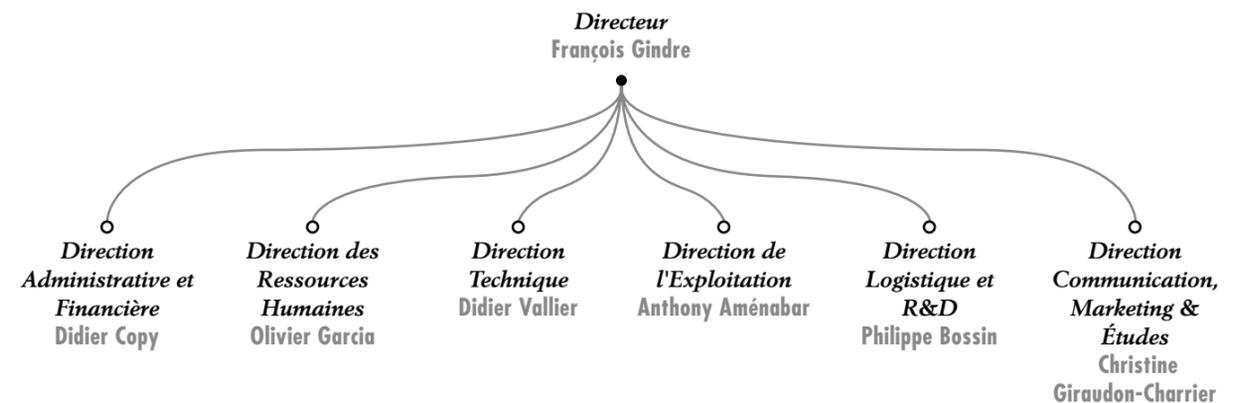
LPA est aussi attentive à l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap. Ainsi, l'entreprise compte 8 salariés relevant de ce statut et a versé en 2016 une contribution de 2901 euros à l'AGEFIPH, en baisse de 61 % par rapport à 2015. ■

FOCUS

Les Administrateurs et le Président ne perçoivent aucune rémunération pour leur activité dans l'entreprise.

LPA a fait le choix d'une politique sociale valorisante envers ses salariés. La participation et l'intéressement moyen représentent 4 900€ nets par agent en 2016.

L'ACTIVITÉ DE L'ENTREPRISE EST PLACÉE SOUS LA DIRECTION DE FRANÇOIS GINDRE QUI S'APPUIE SUR 6 DIRECTIONS



LPA, une entreprise innovante

L'innovation est au cœur de LPA. Depuis sa création l'entreprise n'a cessé d'inventer, de développer de nouvelles manières de faire et d'innover. Elle a révolutionné la conception des parcs de stationnement, imaginé des évolutions techniques dans ses ouvrages, associé l'Art et le monde souterrain pour faire de ses parcs des espaces urbains à part entière. À l'heure où les grandes métropoles s'interrogent sur l'utilisation des sous-sols et leur devenir, à Lyon l'optimisation et l'intégration de ces espaces à l'environnement urbain sont réalisés depuis plus de 20 ans !

3 OPÉRATIONS MENÉES EN 2016 METTENT EN EXERGUE LA DÉMARCHÉ NOVATRICE DE LPA

En septembre 2016, l'entreprise a lancé son offre de scooters électriques en libre-service. LPA Scooters — 10 scooters disponibles dans 3 stations : Terreaux, Les Halles et Gare Part Dieu — est une première dans la Métropole lyonnaise. Cette activité fait partie intégrante des services de mobilité partagée développés par LPA et s'inscrit clairement dans un processus d'expérimentation. Sur une période de 3 années, LPA suivra les utilisations, modifiera son offre et évaluera en permanence les résultats de cette activité, dans un processus itératif. L'objectif est de cerner les attentes et l'adéquation entre l'offre et la demande pour ces nouveaux objets de mobilité, vertueux et agiles, en vue de compléter l'éventail des modes de déplacements offerts aux habitants et aux visiteurs de Lyon.

LPA innove également dans les services à ses clients en installant, en partenariat avec Clear Channel, 10 totems interactifs, répartis dans 9 parkings. Ces larges écrans tactiles permettent aux utilisateurs de visualiser l'environnement urbain autour du parc de stationnement dans lequel ils sont. Les automobilistes peuvent également rechercher une adresse, une activité, un commerce, un restaurant, un service, un monument..., et voir la localisation de leur destination par rapport à leur position. Pour faciliter leur déplacement, ils

peuvent recevoir sur leurs Smartphones l'itinéraire pour s'y rendre. En fonction de la distance, ils peuvent choisir la marche, les transports en commun, le vélo... L'ensemble des données utilisées est issu de l'Open Data de la Métropole de Lyon.

2016 est enfin l'année du lancement d'un nouveau lieu d'exposition pérenne dans le Parc République : La Place de l'Art!

L'Art est indissociable de l'identité de LPA. Depuis plus de 25 ans, l'entreprise a fait le pari novateur de créer des espaces de stationnement souterrains différents, pratiques, accueillants, mais aussi créatifs. L'association, dès la conception des parcs, d'un architecte et d'un artiste a permis de créer des espaces uniques qui proposent à tous les visiteurs 15 œuvres d'art contemporain. Aujourd'hui LPA poursuit cette tradition de l'Art dans les parcs, en créant un lieu d'exposition dans le hall nord du parc République. Ce nouvel espace a accueilli, du 20 octobre 2016 à début 2017, une installation du street-artiste australien Reko Rennie, dans le prolongement de l'exposition « Wall Drawing Icônes urbaines » organisée par le MAC de Lyon. L'œuvre, qui habillait toutes les surfaces du lieu, invitait « l'utilisateur à poser un regard différent sur l'espace public », dans l'esprit de la signature de l'entreprise « La mobilité est un Art ».

Le développement de partenariat entre LPA et les grands acteurs culturels est un engagement fort pour les années à venir. ■



RAPPORT TECHNIQUE

Les parcs de stationnement en 2016

Les faits marquants de 2016

PARCS	VOITURES	VÉLOS	MOTOS	RECHARGE ÉLECTRIQUE
Saint-Antoine	740	—	—	—
Part-Dieu Centre Commercial	3010	—	—	—
Hôtel de Ville	211	64	6	1
Saint-Jean	909	32	72	2
Antonin Poncet	703	56	26	3
Bourse	500	—	47	—
République	788	30	30	4
Terreaux	655	118	168	8
Célestins	408	55	38	2
Croix-Rousse	327	61	59	1
Gare Part-Dieu et parcs dépose-minute	1 907	—	33	2
Cordeliers	798	84	27	9
Halle	452	108	43	2
Berthelot	342	23	32	3
Saint-Just	63	—	4	—
Vendôme	157	—	18	—
Saint-Georges	702	36	66	4
P2 et dépose minute Cité Internationale	1 202	—	7	6
Hôtel de Ville Villeurbanne	369	92	20	3
Fosse aux Ours	364	72	98	4
Gros Caillou	449	37	43	4
Morand	696	111	70	4
Tables Claudiennes	105	10	12	1
Rozier	42	—	—	—
TOTAL CONTRATS MÉTROPOLE	15 899	989	919	63
Tony Garnier	824	20	18	3
P0 Cité Internationale	954	20	20	4
Bonnel-Servient	770	—	6	2
Grolee	261	—	17	—
P1 Aéroport Lyon-Saint-Exupéry	1 968	—	11	4
Ney	160	—	—	—
Mémo (Oullins)	52	—	—	—
Musée des Confluences	250	—	—	—
TOTAL AUTRES PARCS	5 239	40	72	13
TOTAL DES PLACES EN PARCS	21 138	1 029	991	76

TRAVAUX DE RÉNOVATION, GROS ENTRETIENS ET NOUVEAUX INVESTISSEMENTS DANS LES PARCS.

Pour améliorer l'expérience client dans ses parcs, LPA a mis en place des diffuseurs de parfum dans les halls piétons d'une quinzaine d'ouvrages, ainsi que 10 totems interactifs pour l'information et le guidage des piétons.

Les travaux de mise en conformité pour l'accessibilité des personnes handicapées se sont poursuivis, en particulier dans les parcs Fosse aux Ours et P0 de la Cité Internationale.

Les travaux d'amélioration de la qualité de l'air ont été réalisés dans les parcs Gare Part-Dieu, Célestins, Gros Caillou, République et Saint Georges.

Création d'un local commercial à usage de restaurant au rez-de-chaussée du parc. Le local a été loué à la société Fruisy qui lancera son activité en 2017. Aménagement d'un local au sous-sol pour l'activité de logistique urbaine. Mise en place d'un espace vélos permettant d'accueillir 108 vélos.

Célestins
Travaux de réparation des dégâts suite aux dommages liés à un incendie dans le parc au niveau -4. Changement complet du système de détection incendie.

Morand
Le niveau -6 du parc a été fermé en raison de la venue de sable dans le radier drainant. Des drains complémentaires ont été mis en œuvre et une expertise judiciaire est en cours.

Saint-Antoine
Poursuite du chantier de construction du nouveau parc avec la réalisation des parois moulées est et de la rampe de sortie du parc située place d'Albon.

Part-Dieu Centre Commercial
Le contrat d'exploitation du parc est arrivé à son terme le 31 décembre 2016. Le parc a été fermé à cette date. LPA a optimisé la gestion des disponibilités dans le quartier pour accueillir le plus grand nombre d'abonnés et de clients horaires.

TRAVAUX DE RÉNOVATION DURANT L'ÉTÉ 2016 :

Cordeliers
Peinture et éclairage des niveaux 5, 6 et terrasse.

République
Peinture des sols des niveaux -2, -3 et -4. Rénovation de l'éclairage des niveaux -6 et -7 ainsi que des hélices.

Gare Part-Dieu
Rénovation des niveaux -1 et -2 du parc bleu. Remise en peinture des entrées sud et nord du parc.

Terreaux
Peinture et éclairage du niveau -6.

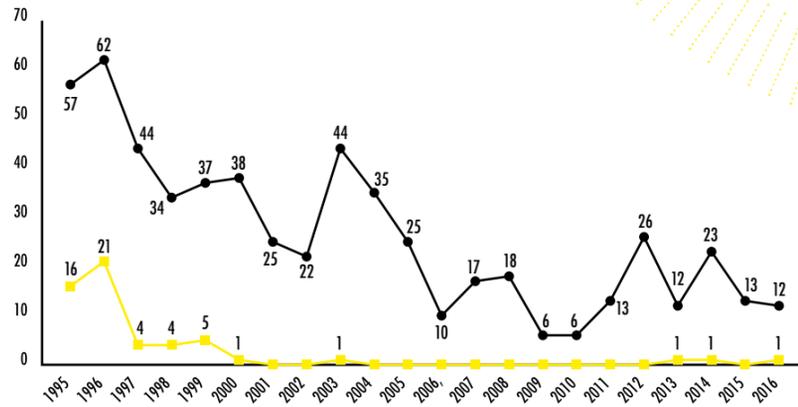
LA SÉCURITÉ DANS LES PARCS

Au regard des 6,6 millions de passages de clients horaires et des 13 850 abonnés quotidiens, nous avons enregistré en 2016 :

— 12 vols à la roulotte, essentiellement dans les parcs Saint-Antoine et Part-Dieu Centre Commercial.

— 1 seul vol de véhicule (dans le parc StJean).

15 interpellations ont pu avoir lieu en flagrant délit, grâce à la vigilance des salariés et à une excellente collaboration avec les services de police.



LA VOIRIE

LPA intervient comme prestataire de service pour la maintenance préventive et corrective des horodateurs, ainsi que la collecte et le comptage des fonds avant versements aux collectivités. L'entreprise organise également des enquêtes et assiste les services dans la mise en place des nouvelles technologies et des nouveaux services.

Au 31 décembre 2016, LPA entretenait 1 781 horodateurs pour le compte de 4 collectivités sur le territoire de la Métropole :

Collectivité	Nombre d'horodateurs	Nombre de places payantes
Écully	15	329
Lyon	1 515	33 935
Oullins	25	540
Villeurbanne	226	4 766
Total	1 781	39 570

LA MOBILITÉ PARTAGÉE CITIZ

Les 102 véhicules Citiz sont répartis dans 41 stations implantées dans 4 villes de la Métropole (Bron, Lyon, Tassin-la-Demi-Lune et Villeurbanne), ainsi qu'à Villefranche-sur-Saône avec le soutien de la Ville et de l'Agglomération Caladoise. 2016 a été l'année de la reprise pour Citiz : les indicateurs, en régression depuis 2013, se sont orientés à la hausse. Le nombre d'abonnés a augmenté de 24%, les locations de 8% et le chiffre d'affaires progresse de 6%.

Les efforts de relance du service en 2015 (changement de nom, création de la formule sans abonnements, ouverture de stations, reprise de la communication) portent leur fruit.

Un tiers de la flotte a été renouvelé (34 véhicules), ce qui a permis une diversification des offres avec notamment l'augmentation des véhicules hybrides (+9) et l'arrivée d'un véhicule utilitaire spécialement aménagé (3 places à l'avant et 4 m³ de volume de chargement à l'arrière, dans la station Terreaux).

Enfin, la répartition des véhicules dans les différentes stations a été modifiée pour tenir compte des usages et des attentes des clients.

*2016 a été
l'année de la
reprise pour
Citiz*

LPA SCOOTERS

En septembre 2016, LPA a lancé le service de location de scooters. 10 scooters électriques, équivalent 50cm³, sont disponibles dans 3 stations : Terreaux, les Halles et Gare Part-Dieu.

Pour exploiter ce nouveau service, LPA s'appuie sur le savoir-faire de l'entreprise Wattmobile qui fournit les scooters, le système d'exploitation et assure la relation clients quotidienne.

C'est le début d'une expérimentation qui s'étendra sur 3 ans.

LA LOGISTIQUE URBAINE

LPA a poursuivi le développement de ses activités en matière de logistique urbaine afin de participer à l'efficacité de la distribution des marchandises en ville. Après la création de l'ELU des Cordeliers, l'entreprise a aménagé l'espace du parc des Halles en 2016 et en a confié la gestion à Oxipio. Cette start-up expérimente le concept de « réserve déportée » pour les commerces de proximité. Elle utilise des vélos électriques pour le réapprovisionnement des activités économiques clientes et les livraisons.

LES LIENS AVEC LE MONDE CULTUREL LYONNAIS

Outre les multiples partenariats menés régulièrement, 2016 a été marquée par la création de son lieu d'exposition « La Place de l'Art ». Cet espace a accueilli l'exposition de l'artiste Reko Rennie, en partenariat avec le MAC de Lyon.



RAPPORT FINANCIER 2016

Ce qu'il faut retenir de 2016

L'exercice 2016 se solde par un bénéfice de 5,9M€.

LE BUDGET INITIAL PRÉVOYAIT UN BÉNÉFICE DE 3,2 M€

Le résultat est en progression par rapport à 2015 (+2M€) :

- Le chiffre d'affaires progresse de 3M€ (+2,7M€ pour les horaires, 0,3M€ pour les abonnés).
- Les charges courantes sont en hausse notamment du fait de la progression des redevances (+2,6M€).
- La révision du plan pluriannuel d'investissement et de gros entretiens a permis de réintégrer 2,5M€ de provisions constituées par le passé.

Le résultat d'exploitation de 11,6M€ est absorbé par :

- La charge financière (2M€).
- Le résultat exceptionnel (0,4M€).
- L'intéressement et la participation pour les salariés (0,9M€).
- L'impôt société (3M€).

LES BESOINS ET LES RESSOURCES EN TERMES DE FINANCEMENTS

Les ressources s'élèvent à 16,5M€ :

- Capacité d'autofinancement : 15,2M€.
- Nouvelle souscription d'un emprunt obligataire de 1,3M€ à destination du Fond commun de placement des salariés de LPA.

Les besoins se montent à 22,8M€ :

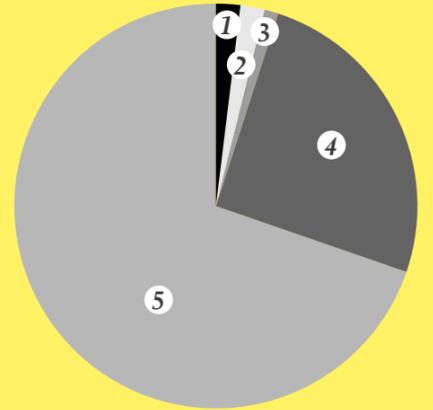
- Les investissements : 13,6M€ dont 9,7M€ pour la construction du nouveau parc Saint-Antoine.
- Les remboursements d'emprunts : 9,1M€.
- La distribution de dividendes : 110K€.

La trésorerie de l'entreprise a diminué de 6,3M€.

FOCUS

La dette résiduelle représente 4 ans de capacité d'autofinancement. Cette dette est souscrite sur des emprunts cotés A selon la cotation GISLER : 11 sont cotés « 1A » (la meilleure note de la cotation Gisler) et 1 « 2A ».

Le chiffre d'affaires



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR NATURE EN 2016

- RÉMUNÉRATION DE GESTION**
1 M€ - 2%
- LOYERS ET AUTRES PRODUITS**
1,2 M€ - 2%
- ABONNÉS CITIZ LPA**
0,9 M€ - 1%
- ABONNÉS ET AMODIATIONS PARCS**
14,9 M€ - 25%
- CLIENTS HORAIRES PARCS**
41,2 M€ - 69%

Le chiffre d'affaires de 59,2M€ provient

- Du produit de l'activité des 30 parcs exploités (21 138 places y compris les places réservées, tickets horaires, abonnés).
- Du service d'autopartage CITIZ LPA.
- Des activités annexes : loyers, conseils aux collectivités.
- De la rémunération de gestion au titre de l'exploitation du stationnement payant sur les voiries et dans d'autres villes de l'agglomération (39 570 places).

Autres précisions

LES TARIFS

Les tarifs horaires et les prix des abonnements sont fixés par la Métropole de Lyon :

- Augmentation des tarifs abonnés le 1^{er} août 2016.

LA FRÉQUENTATION DES PARCS

En 2016, LPA a enregistré 6 676 000 passages de clients horaires, soit une progression de 105 000 (+1,6%) par rapport à 2015. Contrairement à certaines grandes villes françaises, la fréquentation des parcs progresse encore sur le territoire métropolitain.

L'ACTIVITÉ D'AUTOPARTAGE CITIZ LPA

- Le chiffre d'affaires de CITIZ LPA s'élève à 900 000€ soit une augmentation de +6% par rapport à 2015.
- Le nombre d'abonnés augmente de 24%.
- Le nombre de véhicules est stable (102 véhicules).

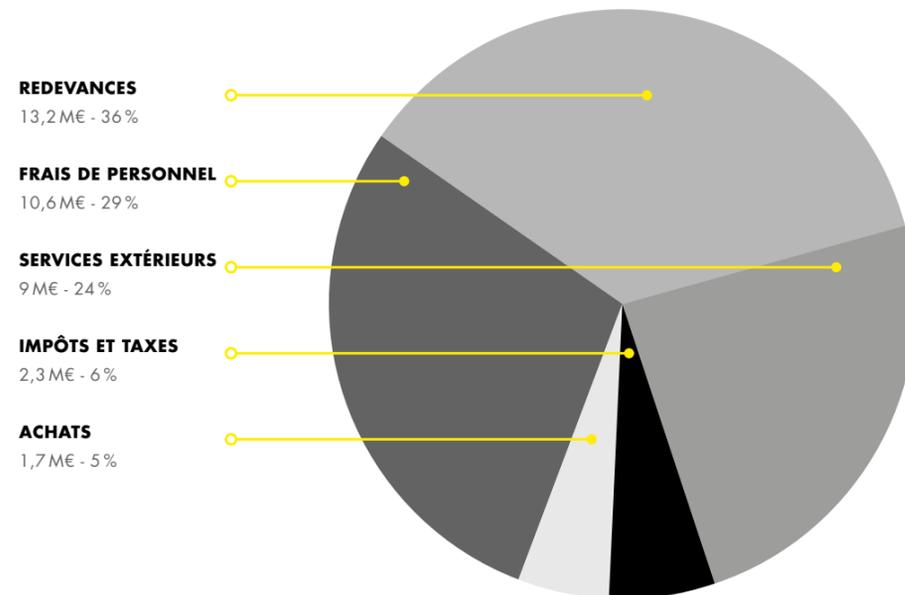
ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ HORAIRE (EN MILLIERS DE PASSAGES)



La rentabilité

La gestion des parcs, de la voirie, de Citiz et des autres services dégage un résultat d'activité de 22,4 M€ pour 22,8 M€ en 2015. Ce résultat provient de la différence entre le chiffre d'affaires (59,2 M€) et les charges d'exploitation courantes (36,8 M€).

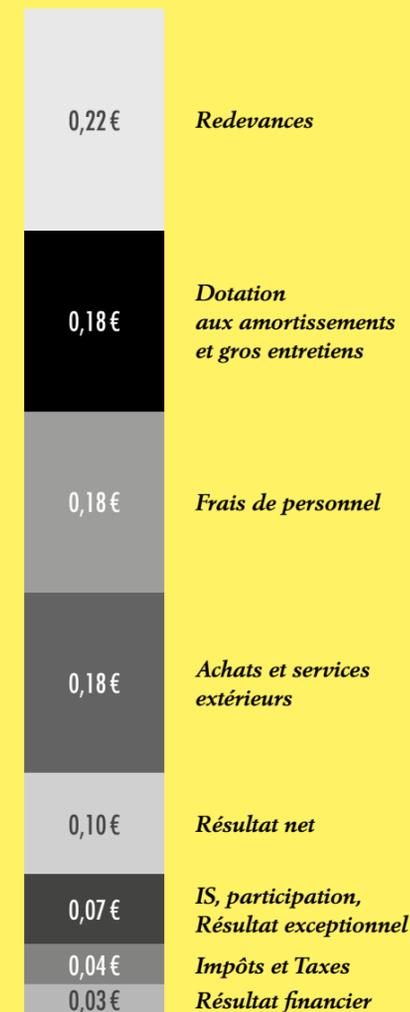
LES CHARGES D'EXPLOITATION PAR NATURE (en valeurs et en % du total des charges d'exploitation)



LE RÉSULTAT FINANCIER 2016

- ▾ La charge financière s'élève à 1,5 M€.
- ▾ Les remboursements d'emprunts se sont élevés à 9 M€ dont 1 M€ d'emprunt obligatoire.
- ▾ Un nouvel emprunt obligatoire a été souscrit pour 1,3 M€.
- ▾ La dette résiduelle est de 55,8 pour 71,6 M€ à fin 2015.
- ▾ Le taux moyen apparent de la dette est de 2,53% pour 2,99% en 2015.

QUELLE UTILISATION LA SOCIÉTÉ LPA A-T-ELLE FAIT D'UN EURO DE CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ EN 2014 ?



Le bénéfice net 2016 représente 26 % du résultat d'activité des parcs.

FOCUS

La première charge est constituée par les redevances d'exploitation versées aux collectivités (13 M€).

Le résultat des parcs permet de couvrir les charges découlant :

▾ de l'amortissement des biens d'équipement (5,4 M€), de l'amortissement de caducité des parcs (5,2 M€) et du plan d'entretien des parcs (0,16 M€) ;

▾ des charges financières relatives aux emprunts effectués pour la construction des derniers parcs mis en service (1,5 M€) ;

▾ d'une charge exceptionnelle (0,4 M€) ;

▾ de l'intéressement et la participation des salariés (0,9 M€) ;

Le bénéfice 2016 s'élève à 5,9 M€.

L'effectif au 31 décembre 2016 était de 170 personnes.

Bilan

Bilan au 31 décembre 2016

ACTIFS	31 DÉC. 2016			31 DÉC. 2015
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS & PROVISIONS	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Immobilisations incorporelles	2 054	1 932	122	130
Immobilisations corporelles	0	0	0	0
Constructions	279 521	45 516	234 005	235 203
Installations techniques, m. et o. indust.	54 456	46 990	7 466	9 181
Autres	3 680	2 156	1 525	1 540
Immobilisations en cours	17 008	0	17 008	7 285
Avances et acomptes	2 144	0	2 144	1 371
Immobilisations mises en concession	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	7
Autres	466	0	466	368
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	359 329	96 594	262 735	255 086
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Matières premières et approvisionnements	234	73	161	156
Avances et acomptes versés sur commande	5	0	5	2
Créances	0	0	0	0
Créances clients, comptes rattachés	1 782	28	1 754	3 973
Autres créances	11 217	0	11 217	10 658
Valeurs mobilières de placement	1 014	0	1 014	9 828
Disponibilités	13 906	0	13 906	8 460
Charges constatées d'avance	8 786	0	8 786	8 840
TOTAL ACTIF CIRCULANT	36 945	101	36 844	41 916
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0	0	0	0
TOTAL ACTIF	396 274	96 695	299 580	297 002
PASSIF	31 DÉC. 2016		31 DÉC. 2015	
Capital	6 253		6 253	
Primes d'émission	1 373		1 373	
Réserve légale	625		625	
Réserves réglementées	0		0	
Autres réserves	28 505		24 767	
Report à nouveau	0		0	
Résultat de l'exercice	5 876		3 849	
Subventions d'investissement	1 440		1 544	
TOTAL CAPITAUX PROPRES	44 072		38 412	
Droits du concédant	136 455		131 229	
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES	136 455		131 229	
Provisions pour risques	174		174	
Provisions pour charges	10 120		11 167	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10 294		11 341	
Droits du concédant	0		0	
Autres emprunts obligataires	1 900		1 600	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	53 991		62 216	
Emprunts et dettes financières divers	741		999	
Avances, acomptes reçus et avoirs à établir	11		2 205	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 525		2 281	
Dettes fiscales et sociales	4 968		4 905	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 670		2 339	
Autres dettes	19 472		17 985	
Produits constatés d'avance	20 481		21 491	
TOTAL DETTES	108 759		116 021	
TOTAL PASSIF	299 580		297 002	

Compte de résultat

Exercice 2016

	01/01/2016 31/12/2016	01/01/2015 31/12/2015
	2016	2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	59 246	56 290
Subventions d'exploitation	-	-
Reprises provisions & amortissement, transfert de charges d'exploit.	2 980	1 535
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	62 227	57 825
Autres achats & charges externes	11 883	10 440
Impôts, taxes & versements assimilés	2 273	2 301
Salaires et traitements	6 687	6 789
Charges sociales	3 930	3 907
Redevances	13 209	10 604
Autres charges	10	12
Dotations aux amortissements	5 705	6 254
Dotations aux provisions pour dépréciation d'actif	6	82
Dotations aux provisions risques et charges d'exploitation	6 865	7 878
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	50 568	48 268
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	11 659	9 557
Produits financiers des valeurs mobilières de l'actif immobilisé	0	0
Intérêts et produits assimilés	9	46
Reprises/provisions et transfert charges	-	-
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	9	46
Dotations aux amortissements & aux provisions financières	-	-
Intérêts et charges assimilées	1 519	2 037
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	1 519	2 037
RÉSULTAT FINANCIER	-1 510	-1 992
RÉSULTAT COURANT	10 149	7 566
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	65	100
Produits exceptionnels sur opérations en capital	104	104
Reprises/provisions et transfert charges	-	-
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	169	204
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	310	1 287
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges exceptionnels	223	138
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	533	1 424
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-365	-1 220
Participation et intéressement des salariés	886	634
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	8 898	5 711
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (y compris plus-values long terme)	3 022	1 862
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	5 876	3 849
TOTAL PRODUITS	62 405	58 075
TOTAL CHARGES	56 529	54 226

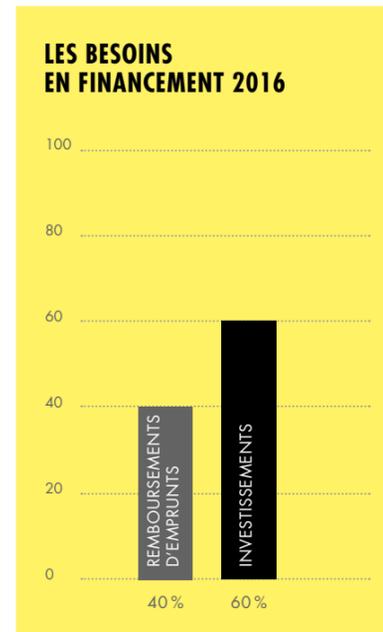
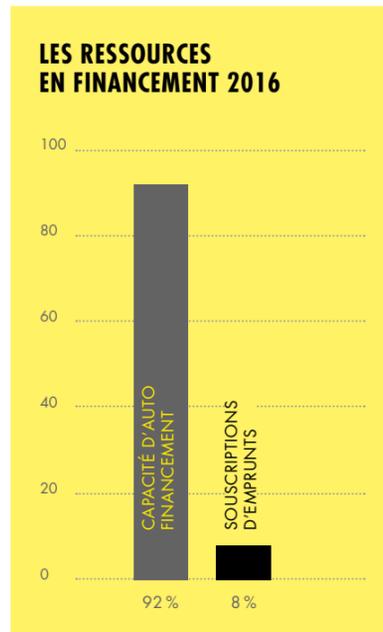
Les besoins et les ressources de financements

Les besoins à financer (22,8 M€) sont constitués par les investissements et en-cours (13,6 M€), les remboursements d'emprunts (9,1 M€) et les dividendes (0,11 M€). Ils doivent être couverts par des ressources internes ou externes.

Les ressources totales s'élèvent à 16,5 M€. Elles sont constituées de la capacité d'autofinancement dégagée sur l'exercice (15,2 M€) et d'un nouvel emprunt (1,3 M€).

La variation de Fonds de Roulement net globale est donc un emploi de 6,3 M€.

Les disponibilités de trésorerie s'élèvent à 14,9 M€ en fin d'année.



LES INVESTISSEMENTS ET EN-COURS

Ils s'élèvent à 13,6 M€ et concernent les parcs en construction (12,6 M€ - St-Antoine) et les investissements de renouvellement (1 M€).

EMPRUNTS

Le solde des emprunts restant à rembourser (55,8 M€) représente 4 fois la capacité d'autofinancement 2016.

FOCUS

LPA ne bénéficie d'aucune subvention des collectivités

Perspectives financières 2017

Le compte de résultat analytique 2016 et les perspectives 2017

EN K€	2016	BUDGET 2017	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	59 247	51 811	-13%
Charges d'exploitation (hors amortissements, provisions, gros entretiens)	-36 788	-31 797	-14%
RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ DES PARCS (A)	22 459	20 014	-11%
Impact des politiques stratégiques de développement (B)	-10 800	-11 494	6%
Frais net sur gros entretiens	-162	-589	265%
Dotation amortissements et provisions	-10 638	-10 905	3%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (C=A+B)	11 659	8 520	-27%
RÉSULTAT FINANCIER (D)	-1 510	-1 290	-15%
RÉSULTAT COURANT (E=C+D)	10 149	7 230	-29%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (F)	-365	31	-108%
Intéressement et participation (G)	-886	-695	-22%
RÉSULTAT AVANT IS (H=E+F+G)	8 899	6 565	-26%
IS (I)	-3 022	-1 988	-34%
RÉSULTAT NET (J=H+I)	5 876	4 577	-22%

LA BAISSÉ DE RÉSULTAT NET ENTRE 2016 ET LE BUDGET 2017 (-1,3 M€) S'EXPLIQUE PRINCIPALEMENT PAR :

Une baisse du chiffre d'affaires (-7,4 M€) (-13%) : fermeture du parc Part-Dieu Centre Commercial (-6,5 M€). La fréquentation du parc représentait 23% des passages enregistrés en 2016.

Une baisse des charges d'exploitation (-14%) (impact résultat : +5 M€). La redevance versée en 2016 pour le parc Part-Dieu Centre Commercial s'élevait à 4,7 M€.

L'actualisation des plans pluriannuels des investissements et gros entretiens a engendré une reprise de provision en 2016 (impact résultat = -0,7 M€).

Une charge exceptionnelle en baisse (dons, amortissements exceptionnels sur sortie du parc Part-Dieu en 2016) (impact résultat = +0,5 M€).

Une diminution de l'impôt société résultant de la baisse du résultat entre les deux années (impact résultat : +1 M€).



En 2017, LPA poursuit ses projets

En 2016, LPA a initié des projets qui ne verront leur concrétisation qu'en 2017. L'entreprise a engagé des innovations ambitieuses, en cohérence avec la stratégie de « métropole intelligente » poursuivie par les collectivités.

UNE APPLICATION POUR FACILITER LE STATIONNEMENT

Avec LPA Parking, l'entreprise travaille à une application mobile destinée à fluidifier le parcours de ses clients. Il s'agit de penser l'intermodalité entre automobile et déplacement à pied, en intégrant dans un même support : la recherche d'une place disponible au plus près de la destination finale de l'automobiliste, le guidage de cet automobiliste devenu piéton dans la ville, l'aide au retour à son véhicule et la proposition d'un parcours fluide dans le parc grâce à la dématérialisation du ticket en entrée et au paiement NFC avec un Smartphone en sortie.

L'application utilise la dernière technologie NFC, appelée à se développer massivement dans les années à venir ; mais aussi l'information en temps réel sur la disponibilité des parcs et l'Open Data de la Métropole pour mentionner les points d'intérêts dans la ville.

L'OPTIMISATION DU STATIONNEMENT DANS LA MÉTROPOLE

LPA développe un nouveau service de stationnement mutualisé : LPA&Co, pour se positionner comme la place de marché référente dans le Grand Lyon. LPA se propose, à travers sa plateforme, de mettre en relation l'offre de stationnement disponible dans les parcs privés (logements, bureaux...) et la demande d'automobilistes en recherche de stationnement de moyenne et longue durée.

Ce service est développé avec la start-up lyonnaise Copark. La démarche s'inscrit dans la dynamique de « smart city » engagée par la Métropole de Lyon et dans le mouvement du développement des usages partagés. LPA participera ainsi à l'augmentation de l'offre de stationnement dans les quartiers où elle est parfois insuffisante, dans le respect du PDU et des orientations des politiques de mobilité impulsées par les collectivités.

« LES RENCONTRES » DE LPA

LPA organisera également ses 5^e Rencontres. Après le Musée des Confluences en 2015, professionnels et visiteurs investiront un autre haut lieu culturel lyonnais : le Théâtre des Célestins. Le rendez-vous est donné le 30 novembre 2017.

Ce ne sont là que quelques exemples de ces projets qui nécessitent du temps de réflexion, de conception avant une mise en œuvre.

Au quotidien, les hommes et les femmes de LPA œuvrent pour qu'ils soient nombreux et se concrétisent avec succès.





**2 PLACE DES CORDELIERS
BP 2105 LYON CEDEX 02**

Tél. 04 72 41 65 25

info@lpa.fr

lpa.fr