

EXERCICE 2018

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



# SOMMAIRE

---

LPA 2018 en chiffres 004

---

LPA, une entreprise différente et innovante 006

---

Organisation 008

---

Temps forts 2018 009

## RAPPORT FINANCIER

---

Les chiffres d'affaires 020

---

La rentabilité 022

---

Perspectives financières 2018 025

---

Bilan 026

---

Compte de résultat 027

Photo de couverture : © Blandine Soulage

# ÉDITO



© Guillaume Perret

**LPA EST DEVENUE UN ACTEUR ENGAGÉ DANS UNE NOUVELLE ÉCONOMIE DE PARTAGE EN CRÉANT SON SERVICE LPA&CO, UNE OFFRE DE PARKING MUTUALISÉ ET CONNECTÉ.**

Cette démarche lancée en 2018 rencontre d'ores et déjà un large succès, permettant ainsi à l'entreprise d'être au cœur de l'innovation. Cette offre de digitalisation est un levier formidable mais la présence humaine et l'intervention possible 7j/7 et 24h/24 pour répondre aux éventuels dysfonctionnements est un critère indispensable à la pérennité et à la qualité du service rendu.

2018 marque également les 10 ans de l'autopartage avec Citiz et Yea! La mise en place d'un service d'autopartage ne peut se concevoir sans être pensé dans une politique de transports, d'urbanisme et plus globalement de développement durable. J'en suis convaincu, c'est de ce travail partenarial avec tous ces acteurs publics et privés qui inventent, conçoivent et construisent, que naîtra la ville de demain... une ville plus douce et respectueuse de l'environnement.

L'année qui vient est importante puisqu'elle marque le 50<sup>e</sup> anniversaire de la création de LPA et qui, au-delà de la célébration des 50 ans de l'entreprise, s'annonce riche en événements.

# LPA 2018 EN CHIFFRES

## LPA STATIONNEMENT

**14 000**  
abonnements

**5,2 M€**  
clients horaires

**18 530**  
places dans 30 parcs

**45 129**  
places de stationnement payantes  
sur la voirie  
dans la métropole

**1159**  
places de vélos

**1013**  
places de motos

**96**  
recharges électriques



## CITIZ LPA

**42**  
stations Citiz LPA

dont **18**  
dans les parcs

et **24** sur voirie

**107**  
véhicules Citiz

**150**  
véhicules Yea!

**4 000**  
cartes d'abonnés

**2 602 085**  
km parcourus  
en 2018



## LPA LOGISTIQUE URBAINE

**2 ELU**  
parc des Cordeliers,  
parc des Halles



## LPA&CO

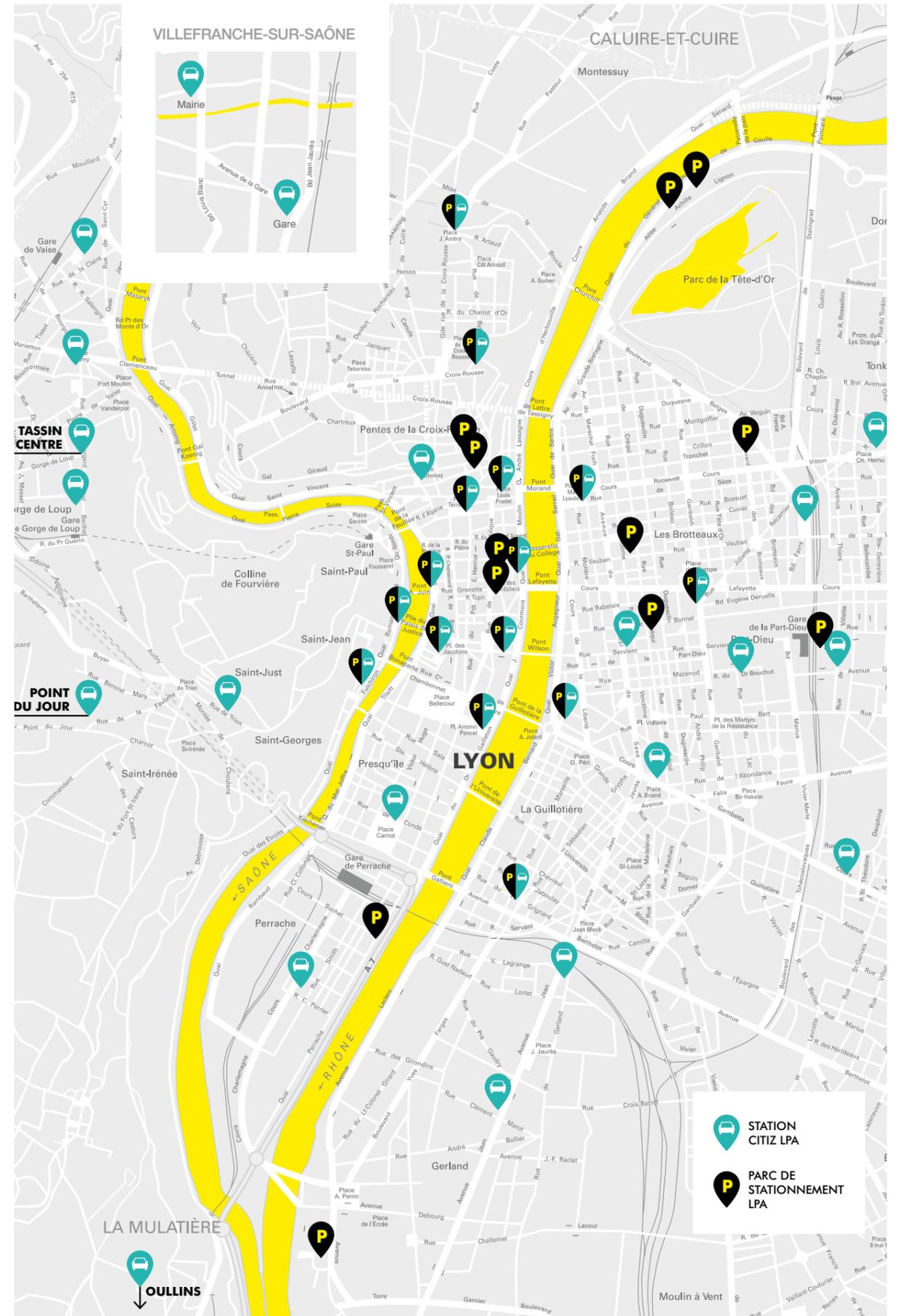
**935** places

**330** abonnés



## LPA C'EST

**56 M€**  
de chiffre d'affaires



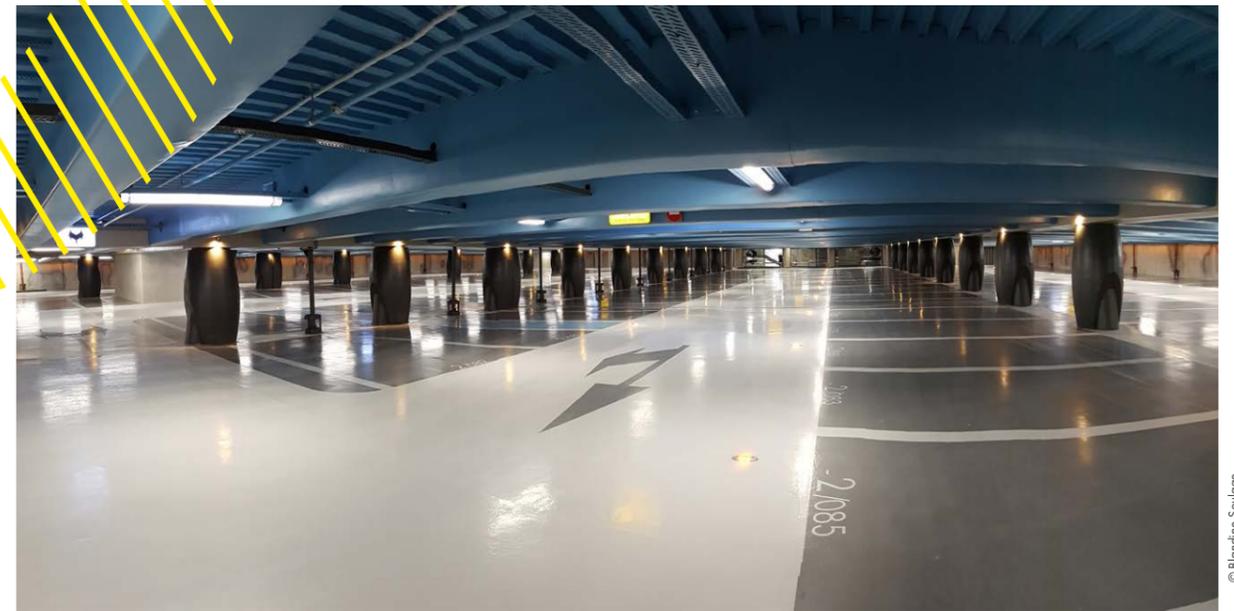
# LPA, UNE ENTREPRISE DIFFÉRENTE ET INNOVANTE .

En 50 ans d'existence, LPA a su se faire connaître et apprécier des habitants de la Métropole de Lyon. Elle est une entreprise comme les autres au sens où elle doit dégager des bénéfices pour continuer d'investir, mais une entreprise différente au sens où ses investissements sont destinés à ses clients, c'est-à-dire aux citoyens du territoire.

## SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE DONT LES ACTIONNAIRES PRINCIPAUX SONT LA MÉTROPOLE ET LA VILLE DE LYON, SON OBJECTIF EST D'ÊTRE LE FER DE LANCE DE LA MÉTROPOLE EN MATIÈRE DE MOBILITÉS.

Historiquement créée pour la construction et l'exploitation de parcs de stationnement, LPA s'est toujours distinguée par son sens de l'innovation et une volonté réaffirmée de s'inscrire en plein dans les politiques publiques de mobilité portées par les collectivités locales. Les mobilités sont l'un des défis auxquels sont confrontées les métropoles et l'adaptation aux nouvelles formes de mobilité et aux attentes des citoyens ont conduit LPA à sans cesse innover pour rester en phase avec son territoire. Pionnier de l'autopartage, inventeur de l'art dans ses parcs, LPA poursuit son développement en offrant chaque année de nouveaux services aux citoyens.

En investissant dans la logistique urbaine ou le parking connecté et partagé, l'entreprise tente d'apporter des réponses concrètes aux évolutions des modes de vie. En créant un incubateur pour jeunes pousses, le « Lab LPA », elle offre la possibilité à des créateurs d'expérimenter des solutions nouvelles dans le domaine de la mobilité. Aujourd'hui, alors que l'entreprise célèbre son cinquantième anniversaire, LPA est devenue un acteur important de la mobilité en proposant un éventail de services adaptés aux nouveaux usages de la ville.



© Blandine Soulage

## L'ACTIONNARIAT DE LA SEM :

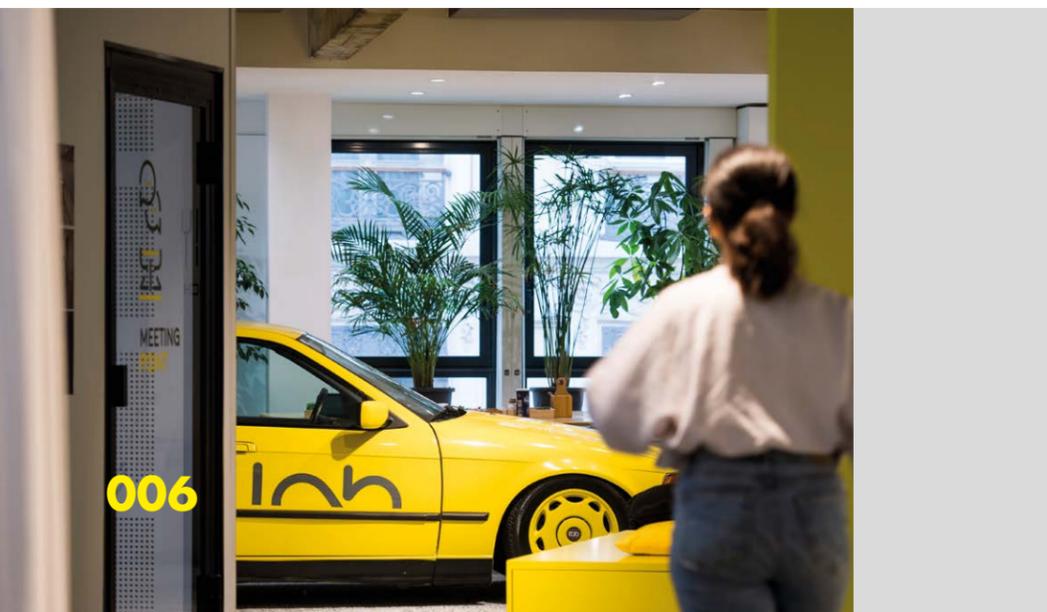
Le capital de 8 millions d'euros est réparti de la manière suivante :

<b>Grand Lyon Métropole</b>	37,82%
<b>Ville de Lyon</b>	21,63%
<b>Caisse des Dépôts</b>	21,46%
<b>CCIL</b>	3,90%
<b>DEXIA</b>	3,90%
<b>Crédit agricole</b>	3,76%
<b>Département du Rhône</b>	2,39%
<b>CIC lyonnaise</b>	1,61%
<b>BNP PARIBAS</b>	1,48%
<b>Société Générale</b>	1,17%
<b>Caisse D'Epargne</b>	0,87%

## RÉPARTITION DES MEMBRES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Le conseil d'administration est composé de 12 membres, dont 8 sont issus des collectivités et nommés pour la durée de leur mandat électif.

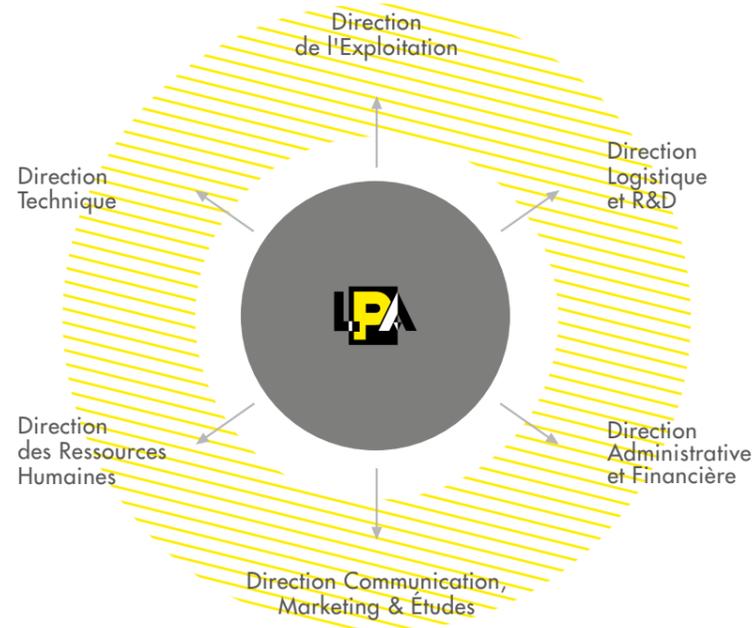
	<b>4</b> représentants de la Métropole
	<b>3</b> représentants de la Ville de Lyon
	<b>1</b> représentant du Conseil Départemental
	<b>1</b> représentant de la Chambre de Commerce et d'Industrie
	<b>2</b> représentants des banques
	<b>1</b> représentant Caisse des Dépôts et Consignation



© Guillaume Perret

# ORGANISATION

L'ENTREPRISE EST PILOTÉE  
PAR LOUIS PELAEZ ET S'ARTICULE  
AUTOUR DE 6 DIRECTIONS



## Focus

Les Administrateurs et le Président ne perçoivent aucune rémunération pour leur activité dans l'entreprise.

LPA a fait le choix d'une politique sociale valorisante envers ses salariés. La participation et l'intéressement moyen représentent 4350 € nets par agent en 2018.

## MONSIEUR LOUIS PELAEZ, REPRÉSENTANT DE LA VILLE DE LYON, EXERCE LA FONCTION DE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL.

Un comité financier est mis en place avec les représentants des actionnaires. Cet organe technique examine les comptes, les budgets et les prévisions financières dans le détail pour préparer les conseils d'administration. Par ailleurs, une procédure d'achats et une commission d'appel d'offre interne à LPA garantissent transparence et équité en matière de sélection des fournisseurs de l'entreprise. Au quotidien, le bon fonctionnement de LPA et la qualité de ses actions reposent également sur les femmes et les hommes qui la composent.

En 2018, LPA comptait 178 salariés. Leur moyenne d'âge était de 42 ans et leur ancienneté moyenne de 14 ans.

L'engagement du personnel, son savoir-faire, son expertise, sont essentiels au bon fonctionnement de l'entreprise. LPA investit dans le développement des compétences de ses collaborateurs. 4,31% de la masse salariale ont été consacrés en 2018 à des actions de formation, soit un budget de 327 000€ pour accompagner les salariés dans l'évolution des métiers.

LPA est aussi attentive à l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap. Ainsi, l'entreprise compte 8 salariés relevant de ce statut et a versé en 2018 une contribution de 3715€ à l'AGEFIPH.



# TEMPS FORTS 2018, UNE ANNÉE RICHE EN ÉVÉNEMENTS ET EN INNOVATION

Faire le bilan d'une année de LPA est un peu comme faire un inventaire à la Prévert : LPA&CO, parking Confluence, expositions, 10 ans d'autopartage, 50 véhicules Yea! supplémentaires, gestion des parcs de stationnement dans le quartier de la Part-Dieu... LPA s'est démultipliée tout au long d'une année 2018 intense.

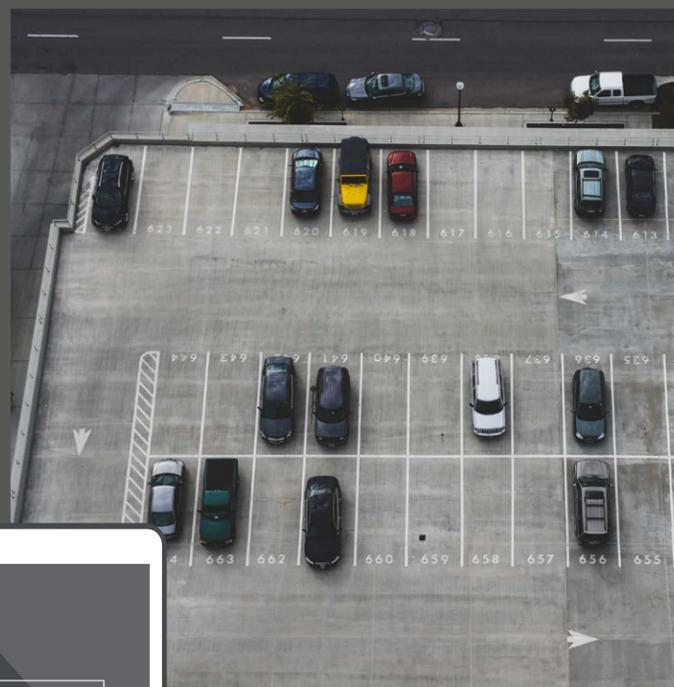
## UN NOUVEAU SERVICE LPA&CO .

S'il fallait ne retenir qu'un élément de ce bilan, ce serait sans doute celui de LPA&CO, une offre de parking mutualisé et connecté lancée en mars 2018 et qui connaît un succès indéniable.

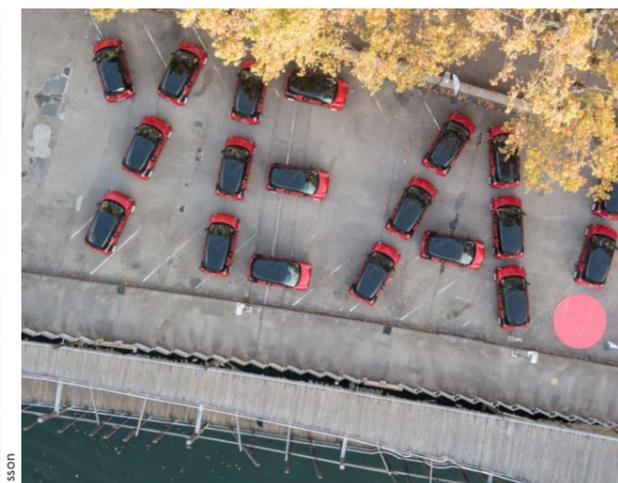
**AUJOURD'HUI, PRÈS DE 1 200 PLACES DE PARKING (EN IMMEUBLES D'HABITATION OU AU SEIN DES ENTREPRISES) SONT DISPONIBLES POUR LES ABONNÉS AU SERVICE.**

Ces places de stationnement sont situées à Lyon et Villeurbanne mais aussi dans 20 autres villes de l'agglomération. Il s'agit donc d'une offre étendue à l'ensemble du territoire de la métropole de Lyon et dont le développement s'annonce extrêmement prometteur pour 2019 avec de nouveaux partenariats conclus avec CDC Habitat, ICF Habitat Sud-Est Méditerranée ou la Clinique Saint-Charles.

L'application mobile LPA&CO c'est aujourd'hui 409 abonnés mensuels, plus de 600 réservations horaires et une application déjà téléchargée plus de 10 000 fois. Le chiffre d'affaires de 140 K€ en 2018 est en forte évolution pour 2019.



© Gilles Reboisson



# 10 ANS D'AUTOPARTAGE .

**L'INNOVATION, ILLUSTRÉE PAR LPA&CO, EST LA MARQUE DE FABRIQUE DE LPA. S'IL EN FALLAIT UNE PREUVE SUPPLÉMENTAIRE, CE SERAIT SANS DOUTE LE DÉVELOPPEMENT EN 2018 DE L'AUTOPARTAGE.**

LPA célèbre en effet les 10 ans du service Citiz (Autolib' à l'origine), créé en 2008, à une époque où le sujet paraissait y compris même au sein de l'entreprise comme une chimère.

10 ans plus tard, le service enregistre 5 fois plus de conducteurs qu'au moment de son lancement.

L'offre complémentaire d'autopartage en free floating Yea!, lancée en 2017, a connu un fort développement en 2018 avec 50 véhicules supplémentaires. Avec Citiz et Yea! ce sont désormais 260 véhicules partagés qui sont mis à la disposition des habitants du territoire.

## UN NOUVEAU PARC À CONFLUENCE .



© Blandine Soulage

### SI L'INNOVATION EST DANS L'ADN DE L'ENTREPRISE, SON HISTOIRE EST ÉVIDEMMENT FONDÉE SUR LA CONSTRUCTION DE PARCS DE STATIONNEMENT.

L'année 2018 a été le théâtre de l'ouverture d'un nouveau parc, celui de la Confluence, le quartier emblématique du « nouveau » Lyon. Il s'appelle parc Marché Gare et a ouvert ses portes le 29 juin dernier à l'angle du quai Perrache et de la rue Casimir Perrier. Il était attendu, désiré même par les habitants du quartier et ses nombreux visiteurs. Il offre 840 places sur 5 niveaux pour les habitués du quartier de La Confluence... et pour tous les autres.

On peut aussi y garer son vélo, sa moto, y recharger son véhicule électrique, et bien d'autres choses encore. Exploité par LPA à la demande de la SPL Confluence, ce tout nouveau parc de stationnement a été conçu par Arcadis, Thierry Carbonnet Tomasini Design et Cap Ingelec, et construit par le groupement Eiffage et Spie Foundations. Comme dans la quasi-totalité des parcs LPA, l'art y est évidemment présent.

Signée Aurélie Pétreil, l'œuvre se situe à hauteur de l'entrée du parc rue Delandine mais plonge dans les profondeurs du parc dans une sorte de vertigineux « tunnel » de 20 mètres de haut qu'on observe soit d'en haut, soit d'en bas. Elle se compose de 40 éléments d'acier, de verre et de bois suspendus par un maillage de fils d'acier.

L'année 2018 a également été marquée par le renouvellement de la concession du parc Antonin Poncet qui va subir d'importants travaux de rénovation et également la poursuite du chantier du parc Saint Antoine sur les quais de Saône.

### ET DE NOUVELLES RÉNOVATIONS DE PARCS EN 2018 .

**PARC DES CORDELIERS**  
Peinture et éclairage  
niveaux -1, RDC  
et niveaux 1 et 2

**PARC GROLÉE**  
Rénovation éclairage  
et peinture  
niveaux -3 à -6

**PARC HÔTEL DE VILLE**  
Rénovation de l'EVS  
éclairage et peinture  
niveaux -1 à -4

## 2018 CÔTÉ ART .

Si l'art est présent de façon permanente dans les parcs grâce aux œuvres intégrées dès la conception des ouvrages, l'année 2018 a permis de présenter des expositions temporaires dans le cadre de *La Place de l'art* au sein du parc République.



Pour LPA, la mobilité est un art qui, pour évoluer et répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain, exige d'être travaillé, contesté, repensé, partagé, et ouvert sur le monde. En créant de façon pérenne *La Place de l'art* au parc République, lieu d'accueil d'événements artistiques et culturels, LPA a souhaité poursuivre la démarche qui fait de ses parkings des lieux différents, ouverts à d'autres usages, en créant la surprise, pour devenir des espaces publics, des portes d'entrée de la ville, des lieux de visite et de partage.

Cette volonté s'est concrétisée l'an passé par plusieurs expositions, la première, de janvier à mai en partenariat avec le musée urbain Tony Garnier. Intitulée « La ville mode d'emploi », l'exposition présentée au parc République proposait aux visiteurs une insolite traversée du 20<sup>e</sup> siècle autour de la question du développement urbain et de l'évolution des usages de la ville par ses habitants. Fin mai, *La Place de l'art* s'est installée au parc Fosse aux Ours pour l'exposition « Voisins » proposée en partenariat avec Lyon BD Festival autour de la bande dessinée libanaise.

Du 12 juin au 12 octobre, LPA a fait un clin d'œil appuyé à Andy Warhol en faisant revivre, le temps d'une exposition, sa fameuse « Factory » à l'occasion d'une carte blanche offerte à l'artiste lyonnaise Gaëlle Loth qui a fait revivre l'époque Andy Warhol Morningstar. Cette exposition s'est tenue alors que le Musée de l'Imprimerie et de la Communication Graphique de Lyon présentait l'exposition « Andy Warhol Ephemera » autour des travaux publicitaires de l'artiste. À la fin de l'année, alors que le musée des Beaux-Arts présentait une grande exposition consacrée à l'Empereur Claude, *La Place de l'art* mettait à l'honneur cet homme devenu empereur malgré lui et qui a toujours aimé Lyon et les Lyonnais.

Au-delà de son rôle de fer de lance de la mobilité dans la métropole, LPA en 2018, continue de réinventer le rôle du parc de stationnement et de le détourner en un lieu de créativité.



# UN ANNIVERSAIRE QUI COMPTE .

**L'ANNÉE 2019 EST IMPORTANTE À PLUS D'UN TITRE POUR LPA CAR ELLE MARQUE LE 50<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'ENTREPRISE !**

C'est en effet en 1969 qu'est née LPA de la volonté du Maire de Lyon de l'époque Louis Pradel. La date de naissance officielle indique le 19 mai 1969 soit deux ans tout juste avant l'ouverture du tunnel de Fourvière aux automobilistes. À cette époque, c'est le règne de la voiture individuelle et stationner dans les rues de Lyon est déjà une gageure. La création de LPA répond, au moins en partie, à un besoin de ses habitants. Très vite d'ailleurs, les Lyonnais adopteront l'acronyme en trois lettres LPA et s'engouffreront dans

les 4 premiers parcs de stationnement créés par la société d'économie mixte : Cordeliers, Saint Antoine, les Halles et Lafayette. En quelques mois seulement, ce sont 2 200 places de stationnement qui sont ainsi offertes aux automobilistes. Très vite, s'ajoute aussi pour LPA la gestion de

**DÉJÀ  
50 ANS QUE  
LA MOBILITÉ  
NOUS FAIT  
AVANCER**

1 800 places de stationnement sur la voie publique. 3 ans seulement après sa création, LPA gère donc la bagatelle de 4 000 places de parking en plein cœur de la ville !

En 1972, l'entreprise compte une trentaine de salariés, 6 pour son fonctionnement général et une grosse vingtaine pour les agents des parkings aux emplois ainsi définis : inspecteurs des parcs, caissiers-chefs, receveurs-péagers, hommes d'entretien...

Depuis sa création en 1969, LPA (sans compter Louis Pelaez, son Président actuel) a connu 9 Présidents : Louis Pradel, Francisque Collomb, Charles Béraudier, Roger Fenech, Serge Guinchard, André Bourgogne, Jean-Michel Dubernard, Christian Philip et Jean-Louis Touraine. Si vous ne deviez retenir qu'un nom de cette liste et de

cette histoire intimement liée à la vie de la métropole lyonnaise, ce serait celui de Serge Guinchard, l'homme qui fit entrer l'art dans les parcs... et qui est à l'origine des principaux parkings que nous connaissons aujourd'hui.

À l'époque de sa création, LPA vivait à l'heure de la circulation et du stationnement. Aujourd'hui, à l'heure de son cinquantième anniversaire, l'entreprise est au cœur de la révolution de ce qu'on appelle désormais la mobilité. Elle ne peut plus être un simple gestionnaire de parcs de stationnement mais bien un acteur de la mobilité du territoire. C'est l'ambition de Louis Pelaez, son Président actuel qui souhaite que LPA soit un laboratoire d'idées, une entreprise d'expérimentation pour la collectivité mais également l'inventeur de nouveaux usages urbains des parkings. À 50 ans, tout est permis pour LPA qui a son expérience et, à travers son LAB, l'enthousiasme et les idées de la jeunesse.





## 2019 S'ANNONCE au-delà même ENCORE COMME des célébrations UNE ANNÉE RICHE du 50<sup>e</sup> anniversaire . EN ÉVÉNEMENTS,

D'ores et déjà, LPA peut s'enorgueillir de proposer à l'ensemble des utilisateurs des parcs la 4G dans ses parcs. Il s'agit là d'une première en France rendue possible par la volonté de l'entreprise de s'adapter aux besoins de ses clients mais aussi d'un partenariat fécond avec le groupe Orange qui a permis cette prouesse technique. La connexion 4G dans les parcs va permettre, très vite, d'entrer et de sortir des Parcs LPA grâce à son smartphone en dématérialisant donc les tickets d'entrée et de sortie mais aussi d'offrir aux usagers une connexion sans interruption entre l'extérieur et l'intérieur des parcs ! Avec ce nouveau service, LPA continue d'innover et matérialise sa volonté de

transformer ses parcs de stationnement en des lieux de services répondant du mieux possible aux exigences de ses clients.

Un autre événement important de l'année sera l'inauguration du parc des Halles revisité l'automne prochain. Après les travaux de réaménagement du parvis et l'ouverture d'un restaurant healthy en 2017, les travaux d'aménagement sont en voie d'achèvement et donnent une seconde vie à cette architecture des années 70. Le plus spectaculaire est évidemment le toit-terrasse végétalisé ouvert à tous et la mise en place d'une œuvre d'art monumentale signée par l'artiste Mengzhi Zheng qu'on peut déjà apercevoir en déambulant à proximité du parc et dont on aperçoit les formes circulaires et la couleur jaune symbole de LPA. Avec cet aménagement, LPA continue d'inventer et de proposer de nouvelles formes, et de nouveaux usages à ce parc ancien qui prend un sacré coup de jeune et illustre parfaitement ce que pourraient être les parcs de stationnement de demain.

Le chantier est légèrement retardé à cause d'une nouvelle découverte archéologique mais cette nouvelle découverte ne devrait pas impacter la date d'ouverture toujours prévue au printemps 2020.

**Concernant le chantier du parc Saint Antoine, les travaux se poursuivent pour la construction de ce parking de 770 places réparties sur cinq niveaux enterrés.**

# RAPPORT FINANCIER 2018

# LE CHIFFRE D'AFFAIRES

## LE CHIFFRE D'AFFAIRES DE 56,4 M€ PROVIENT :

- Du produit de l'activité des 29 parcs exploités (17 680 places y compris les places réservées) (tickets horaires, abonnés).
- De la rémunération de gestion au titre de l'exploitation du stationnement payant sur les voiries de Lyon et Villeurbanne et dans d'autres villes de l'agglomération (45 111 places).
- Du service d'autopartage CITIZ LPA et Yea!
- Des activités annexes : loyers, conseils aux collectivités.

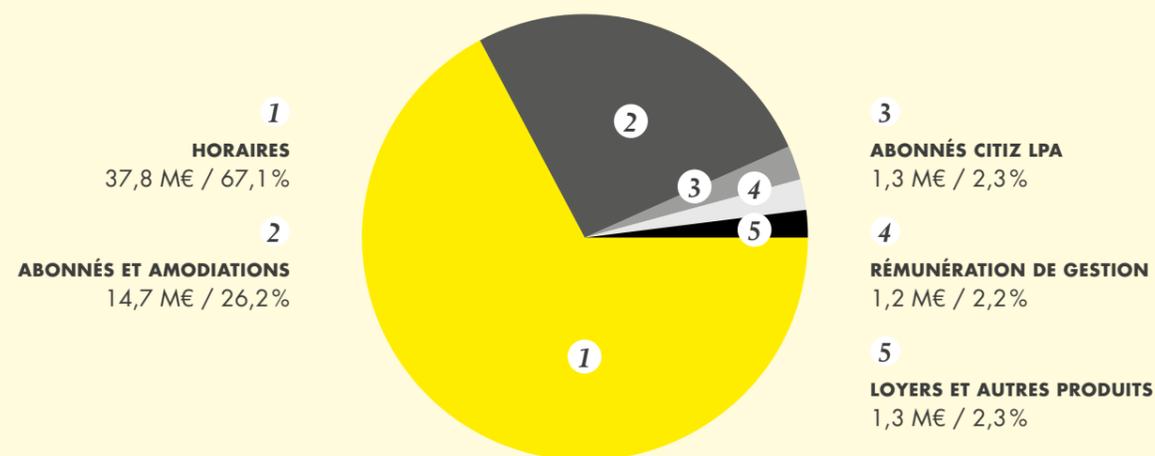
## EXPLICATION SUR L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires s'élève à 56,4 M€ pour 54,7 M€ en 2017 (+1,7 M€, +3%).

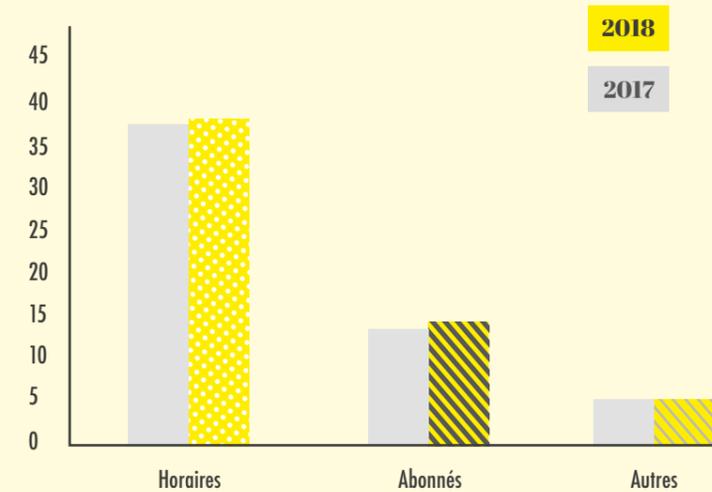
Cette progression s'explique principalement par :

- Une révision des tarifs horaires et abonnés (+1,4 M€).
- Une progression de l'activité d'autopartage (+0,3 M€)
- Une baisse de la fréquentation (-0,2 M€) : impact des crues sur le premier trimestre 2019.

## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR NATURE EN 2018



## COMPARATIF DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN M€)



## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ HORAIRE (EN MILLIERS DE PASSAGES)



## AUTRES PRÉCISIONS

### LES TARIFS

Les tarifs horaires et les prix des abonnements sont fixés par la collectivité locale :

- Indexation des tarifs abonnés le 1<sup>er</sup> août 2018.
- Indexation des tarifs horaires en janvier 2018 sur le parc Saint Exupéry.
- Indexation des tarifs horaires en août 2018 sur les parcs de centre.

### LA FRÉQUENTATION DES PARCS

En 2018, LPA a enregistré 5 120 600 passages pour 5 205 000 passages en 2017 (-84 400 passages soit -2%).

### L'ACTIVITÉ DE GESTION DE STATIONNEMENTS PRIVÉS (LPA&CO)

Cette activité gère 51 parkings qui offrent 935 places à 330 abonnés.

### L'ACTIVITÉ D'AUTOPARTAGE CITIZ LPA ET YEA!

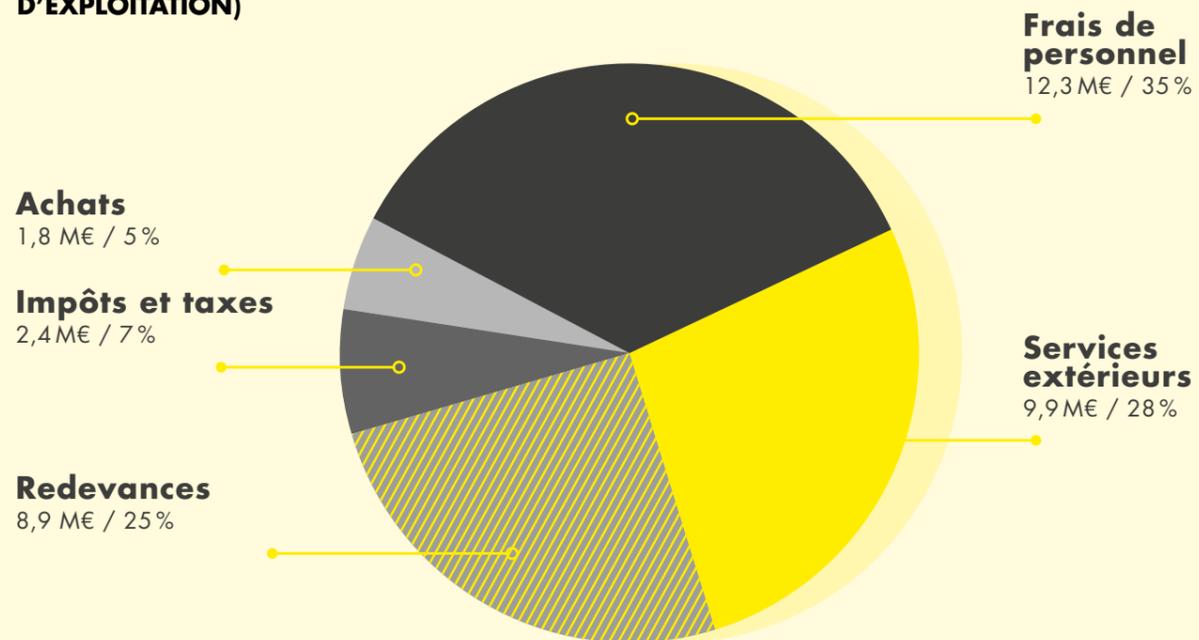
Le chiffre d'affaires de CITIZ LPA s'élève à 1,3 M€ soit une augmentation de 30% par rapport à 2017.

- Le nombre d'abonnés progresse (2 565 pour 1 731 en 2017) (+48%).
- L'activité dispose d'une flotte de 257 véhicules (205 en 2017) dont 150 véhicules en free-floating (100 en 2017).

## LA RENTABILITÉ

Les activités de LPA dégagent un résultat d'activité de 21,1 M€ comme en 2017. Ce résultat provient de la différence entre le chiffre d'affaires (56,4 M€) et les charges d'exploitation courantes (35,3 M€).

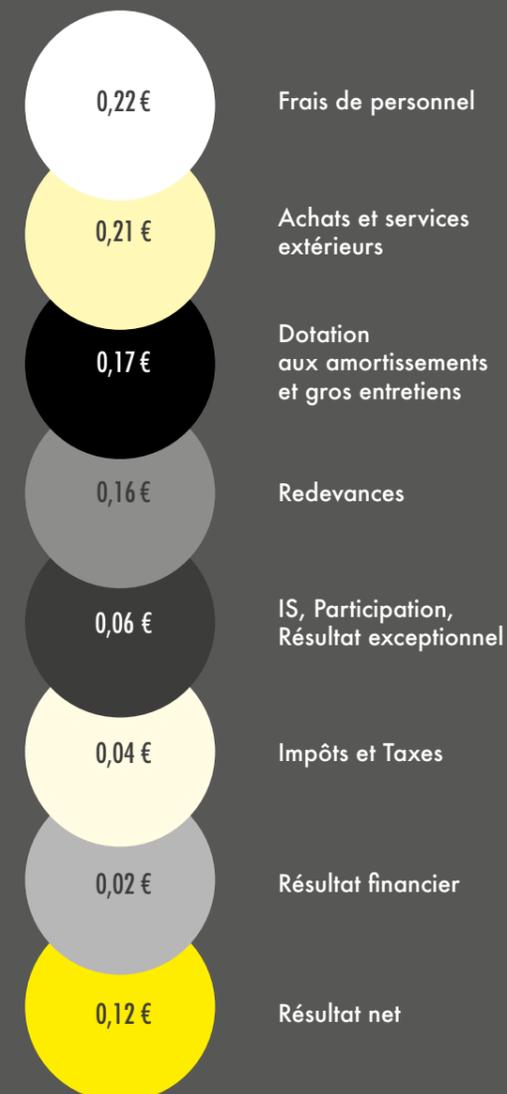
### LES CHARGES D'EXPLOITATION PAR NATURE (EN VALEURS ET EN % DU TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION)



### LE RÉSULTAT FINANCIER

- La charge financière s'élève à 0,9 M€.
- Les remboursements d'emprunts se sont élevés à 8,6 M€.
- La dette résiduelle à fin 2018 s'élève à 40,7 M€.
- Le taux moyen apparent de la dette est de 1,91 % pour 1,88 % en 2017.

*Quelle utilisation la société LPA a-t-elle fait d'un euro de chiffre d'affaires réalisé en 2018 ?*



### LE BÉNÉFICE NET 2018 REPRÉSENTE 22% DU RÉSULTAT D'ACTIVITÉ DES PARCS

Le résultat d'activité permet de couvrir les charges découlant :

- de l'amortissement des biens d'équipement (3,6 M€), de l'amortissement de caducité des parcs (5,7 M€) et du plan d'entretien des parcs (0,4 M€) ;
- des charges financières relatives aux emprunts effectués pour la construction des derniers parcs mis en service (0,9 M€) ;
- de la charge exceptionnelle (0,8 M€) ;
- de l'intéressement et la participation des salariés (0,8 M€).

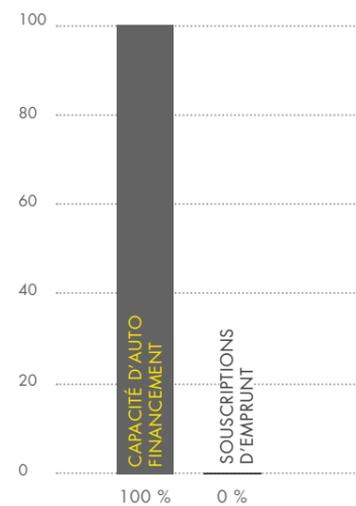
#### Focus

Les redevances d'exploitation versées aux collectivités s'élèvent à 8,9 M€.

L'effectif au 31 décembre 2018 est de 178 personnes.

# LES BESOINS ET LES RESSOURCES DE FINANCEMENTS

## LES RESSOURCES EN FINANCEMENT 2018



Les besoins à financer (21M€) sont constitués par les investissements et en-cours (12 M€), les remboursements d'emprunts (8,6 M€) et les dividendes versés en 2018 (0,4 M€).

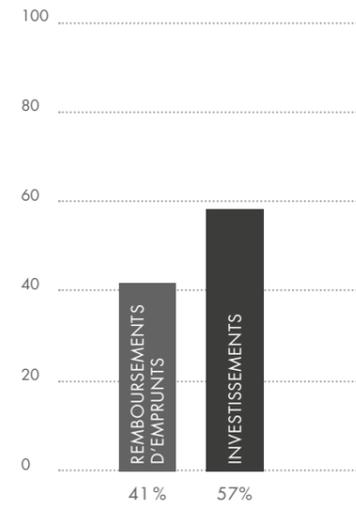
Ils doivent être couverts par des ressources internes ou externes.

Les ressources totales s'élevaient à 20,2 M€. Elles sont constituées de la capacité d'autofinancement dégagée sur l'exercice (14,6 M€) corrigée du solde des redevances à verser sur 2019. Aucune souscription d'emprunts n'a été réalisée sur 2018.

La variation de Fonds de Roulement net globale est donc un emploi de 0,8 M€.

Les disponibilités de trésorerie s'élevaient à 3,9 M€ en fin d'année.

## LES BESOINS EN FINANCEMENT 2018



### Focus

LPA ne bénéficie d'aucune subvention des collectivités.

## LES INVESTISSEMENTS ET EN-COURS

Ils s'élevaient à 12 M€ et concernent :

- les parcs en construction (8 M€) (St Antoine),
- les investissements de renouvellement (4 M€).

## EMPRUNTS

Le solde des emprunts restant à rembourser (40,7 M€) représente 3 fois la capacité d'autofinancement 2018.

# PERSPECTIVES FINANCIÈRES 2019

## LE COMPTE DE RÉSULTAT ANALYTIQUE 2018 ET LES PERSPECTIVES 2019

EN K€	2018	BUDGET 2019	VARIATION
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>56 426</b>	<b>60 592</b>	<b>7%</b>
Charges d'exploitation (hors amortissements, provisions, gros entretiens)	-35 361	-38 313	8%
<b>RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ DES PARCS (A)</b>	<b>21 065</b>	<b>22 279</b>	<b>6%</b>
Impact des politiques stratégiques de développement (B)	-9 368	-10 325	-10%
Frais net sur gros entretiens	-441	-1411	220%
Dotations amortissements et provisions	-8 926	-8 914	-0%
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (C=A+B)</b>	<b>11 697</b>	<b>11 954</b>	<b>2%</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (D)</b>	<b>-863</b>	<b>-1 337</b>	<b>55%</b>
<b>RÉSULTAT COURANT (E=C+D)</b>	<b>10 834</b>	<b>10 617</b>	<b>-2%</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (F)</b>	<b>-214</b>	<b>-216</b>	<b>1%</b>
Intéressement et participation (G)	-846	-792	-6%
<b>RÉSULTAT AVANT IS (H=E+F+G)</b>	<b>9 774</b>	<b>9 610</b>	<b>-2%</b>
IS (I)	-3 100	-3 102	0%
<b>RÉSULTAT NET (J=H+I)</b>	<b>6 674</b>	<b>6 508</b>	<b>-2%</b>

## L'ÉVOLUTION PRÉVUE ENTRE 2018 ET 2019 (-0,02 M€) S'EXPLIQUE PRINCIPALEMENT PAR :

L'augmentation du chiffre d'affaires (+4,2 M€) (+7%) : activité horaires (+1,8 M€) (ticket moyen), activité autopartage (+1 M€), abonnés (+0,8 M€)...

Une augmentation des charges d'exploitation (+8%) (impact résultat : -2,9 M€).

Une augmentation des gros entretiens (impact résultat = -1 M€).

Une augmentation du résultat financier compte tenu des nouvelles souscriptions d'emprunts à prévoir (impact résultat : -0,5 M€).

**BILAN****BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018**

ACTIFS	31 DÉC. 2018			31 DÉC. 2017
	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS & PROVISIONS	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Immobilisations incorporelles	1 351	849	502	502
Immobilisations corporelles	0	0	0	0
Constructions	270 934	47 796	223 138	233 054
Installations techniques, m. et o. indust.	54 775	46 368	8 407	6 893
Autres	3 510	1 653	1 857	1 822
Immobilisations en cours	31 030	0	31 030	22 702
Avances et acomptes	1 770	0	1 770	1 736
Immobilisations mises en concession	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0
Prêts	7	0	7	0
Autres	624	0	624	659
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>364 001</b>	<b>96 665</b>	<b>267 336</b>	<b>267 369</b>
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Matières premières et approvisionnements	180	43	137	151
Avances et acomptes versés sur commande	36	0	36	11
Créances	0	0	0	0
Créances clients, comptes rattachés	2 286	72	2 214	1 864
Autres créances	10 736	0	10 736	11 775
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
Disponibilités	3 918	0	3 918	3 210
Charges constatées d'avance	8 198	0	8 198	8 216
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>25 355</b>	<b>115</b>	<b>25 239</b>	<b>25 226</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>389 356</b>	<b>96 781</b>	<b>292 575</b>	<b>292 595</b>

PASSIFS	31 DÉC. 2018		31 DÉC. 2017
Capital	8 000		8 000
Primes d'émission	0		0
Réserve légale	800		625
Réserves réglementées	0		0
Autres réserves	37 759		33 606
Report à nouveau	0		0
Résultat de l'exercice	6 674		4 727
Subventions d'investissement	1 260		1 350
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>54 494</b>		<b>48 309</b>
Droits du concédant	139 038		141 895
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>139 038</b>		<b>141 895</b>
Provisions pour risques	454		165
Provisions pour charges	9 198		10 048
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>9 652</b>		<b>10 212</b>
Droits du concédant	0		0
Autres emprunts obligataires	2 650		2 650
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	38 070		46 686
Emprunts et dettes financières divers	548		623
Avances, acomptes reçus et avoirs à établir	0		0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 880		2 001
Dettes fiscales et sociales	4 627		4 078
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 889		1 611
Autres dettes	14 338		15 244
Produits constatés d'avance	18 389		19 284
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>89 392</b>		<b>92 177</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>292 575</b>		<b>292 595</b>

**COMPTE DE RÉSULTAT****EXERCICE 2018**

	01/01/2018 31/12/2018	01/01/2017 31/12/2017
	2018	2017
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>54 426</b>	<b>54 612</b>
Subventions d'exploitation	-	52
Reprises provisions & amortissement, transfert de charges d'exploit.	10 325	1 441
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>66 751</b>	<b>56 105</b>
Autres achats & charges externes	13 065	12 094
Impôts, taxes & versements assimilés	2 442	2 418
Salaires et traitements	7 902	7 393
Charges sociales	4 428	4 422
Redevances	8 901	8 427
Autres charges	7	14
Dotations aux amortissements	12 124	4 960
Dotations aux provisions pour dépréciation d'actif	46	5
Dotations aux provisions risques et charges d'exploitation	6 139	6 429
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>55 053</b>	<b>46 163</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 697</b>	<b>9 943</b>
Produits financiers des valeurs mobilières de l'actif immobilisé	11,8	0
Intérêts et produits assimilés	418,9	2
Reprises/provisions et transfert charges	-	0
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>430,8</b>	<b>2</b>
Dotations aux amortissements & aux provisions financières	-	0
Intérêts et charges assimilées	863,2	1 326
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>863,2</b>	<b>1 326</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-862,8</b>	<b>-1 324</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>10 834</b>	<b>8 619</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	289	4
Produits exceptionnels sur opérations en capital	107	172
Reprises/provisions et transfert charges	37	10
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>433</b>	<b>186</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	322	1 302
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	-	73
Dotations aux provisions pour risques et charges exceptionnelles	326	6
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>648</b>	<b>1 381</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-214</b>	<b>-1 195</b>
Participation et intéressement des salariés	846	714
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>9 774</b>	<b>6 709</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (y compris plus-values long terme)</b>	<b>3 100</b>	<b>1 981</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>6 674</b>	<b>4 728</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>67 184</b>	<b>56 293</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>60 510</b>	<b>51 566</b>

2 place des Cordeliers  
69002 Lyon  
Tél. 04 72 41 65 25

info@lpa.fr  
[www.lpa.fr](http://www.lpa.fr)



Extraagence.com

© Blainne Soulage